

# RAPPORT DE GESTION

## du Conseil d'Administration

### Exercice 2025

## ■ Sommaire

<b>1. Informations aux Actionnaires.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Lettre aux Actionnaires.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Panorama de l'exercice et Orientations stratégiques .....</b>	<b>6</b>
<b>4. Evènements Postérieurs à la clôture de l'exercice.....</b>	<b>14</b>
<b>5. Présentation d'Alliance Assurances .....</b>	<b>14</b>
<b>6. Gouvernance .....</b>	<b>26</b>
<b>7. Performances financières.....</b>	<b>38</b>
<b>8. Informations relatives au titre et à son évolution sur le marché .....</b>	<b>50</b>
<b>9. Conformité et gestion des risques .....</b>	<b>54</b>
<b>10. Stratégie et perspectives.....</b>	<b>59</b>
<b>11. Information Financière (Etats financiers).....</b>	<b>63</b>

## ■ *Informations*

**L'ensemble des documents juridiques sont tenus à la disposition des actionnaires *au siège social de la SPA Alliance Assurances* sis à Chéragas et sont consultables sur le site internet :**

***[www.allianceassurances.com.dz](http://www.allianceassurances.com.dz)***

**Responsable Relations Investisseurs:  
M. Raouf LAHOUEL, Directeur Finance et Comptabilité,  
email: *[rlahouel@allianceassurances.com.dz](mailto:rlahouel@allianceassurances.com.dz)***

**Message du Président Directeur Général****Chers Actionnaires,**

L'année écoulée s'inscrit dans un environnement économique et assurantiel en mutation, marqué à la fois par des contraintes structurelles persistantes et par de nouvelles opportunités de transformation.

Dans ce contexte, Alliance Assurances a poursuivi son développement avec une conviction constante : la performance durable repose avant tout sur la rigueur, la discipline et la capacité d'adaptation. Nos résultats traduisent cette approche. Ils reflètent une croissance maîtrisée, fondée sur la qualité de notre portefeuille, la gestion prudente des risques et le renforcement continu de nos fondamentaux financiers.

Ainsi, Alliance Assurances a enregistré une croissance de 8,30% de son Chiffre d'affaires, qui s'est fixé à 6 777 Md DZD. Le résultat net est également en hausse de 16,2%, s'établissant à 611 MDZD. Le bilan est solide avec un ratio de solvabilité de 512 %.

Au-delà de la performance, notre lecture du marché reste lucide.

Nous restons convaincus que le marché algérien de l'assurance porte un potentiel de croissance considérable, encore largement sous-exploité. La progression de la pénétration assurantielle, le développement de la culture de protection et la modernisation des pratiques constituent des leviers majeurs pour l'avenir du secteur.

Dans cette dynamique, la poursuite des réformes, la consolidation des standards de gouvernance et l'émergence d'un cadre de régulation toujours plus lisible, stable et indépendant apparaissent comme des facteurs clés pour libérer pleinement ce potentiel, renforcer la confiance et stimuler une croissance durable au bénéfice de l'ensemble des parties prenantes.

Le secteur de l'assurance en Algérie entre progressivement dans une phase de transformation, où les enjeux de tarification, de maîtrise des risques, de qualité de service et de digitalisation deviennent déterminants.

Dans cet environnement, notre position est claire : **Alliance Assurances entend être un acteur de référence, engagé dans une dynamique de transformation responsable et durable du secteur.**

Notre stratégie s'articule autour d'un objectif central : **construire un modèle d'assurance plus agile, plus transparent et plus performant.**

Cet objectif se traduit par :

- Le déploiement progressif de solutions digitales visant à simplifier et sécuriser l'expérience client,
- Le renforcement de nos outils de pilotage et d'analyse,
- L'intégration de nouvelles approches en matière de gestion des sinistres et de prévention des risques.

Ces évolutions ne relèvent pas d'une simple adaptation. Elles participent à une transformation en profondeur de notre modèle et à la construction d'un avantage compétitif durable.

Parallèlement, nous poursuivons le renforcement de notre solidité financière. Notre politique reste guidée par un équilibre exigeant : soutenir notre développement, préserver la qualité de notre bilan et assurer une création de valeur durable pour nos actionnaires.

Les opérations engagées sur notre capital s'inscrivent pleinement dans cette vision de long terme, visant à renforcer nos capacités de croissance et notre crédibilité sur le marché financier.

Je souhaite également souligner le rôle déterminant de notre écosystème.

L'engagement de nos collaborateurs, la proximité de notre réseau d'agences, la confiance de nos clients et la qualité de nos partenariats constituent les fondements de notre dynamique.

Chers Actionnaires,

Notre ambition est claire : Poursuivre la croissance d'Alliance Assurances tout en contribuant activement à l'évolution positive du secteur assurantiel en Algérie.

La confiance ne se décrète pas, elle se construit dans la durée, par la preuve, la transparence et la constance dans l'action.

C'est avec cette exigence que nous abordons les prochaines étapes de notre développement.

Je vous remercie pour votre confiance et votre fidélité.

**Hassen KHELIFATI**  
Président Directeur Général

## ■ *Panorama de l'exercice et Orientations Stratégiques*

### ❖ **Faits Marquants et Réalisations Clés Exercice 2025**

#### • **Alliance Assurances célèbre ses 20 ans**

En **2025**, Alliance Assurances célèbre son **20ème anniversaire**. Fondée en **2005**, elle a placé cette date anniversaire sous le signe de l'innovation et de la fidélité de ses partenaires. La célébration s'est articulée autour du slogan : « **20 ans de confiance : cap sur l'avenir, cap sur le digital** ». Ce thème souligne son engagement dans la transformation numérique et la modernisation des processus opérationnels.

#### • **Assemblée Générale Mixte des Actionnaires**

Fidèle à ses engagements, Alliance Assurances a distribué, à l'issue de l'Assemblée Générale Mixte, un dividende de **35DA** par action au profit de ses actionnaires. Parallèlement, la compagnie a procédé à une augmentation de capital qui est passé de **3,5 milliards** à **5,29 milliards de dinars algériens** permettant d'accroître le portefeuille-actions de ses actionnaires de **50 %** par l'attribution de **titres gratuits**.

#### • **Distinction Alliance Assurances**

Distinguée lors de la 3<sup>e</sup> édition du Forum Algérien de l'Inclusion Financière organisée par DZ Hadina Tech , avec **le Prix de l'Excellence en Inclusion Financière et Relation Client** avec son produit Phare (Buy Now and Pay Later), fruit d'une collaboration avec Algérie Poste.

## • Regroupement Réseau

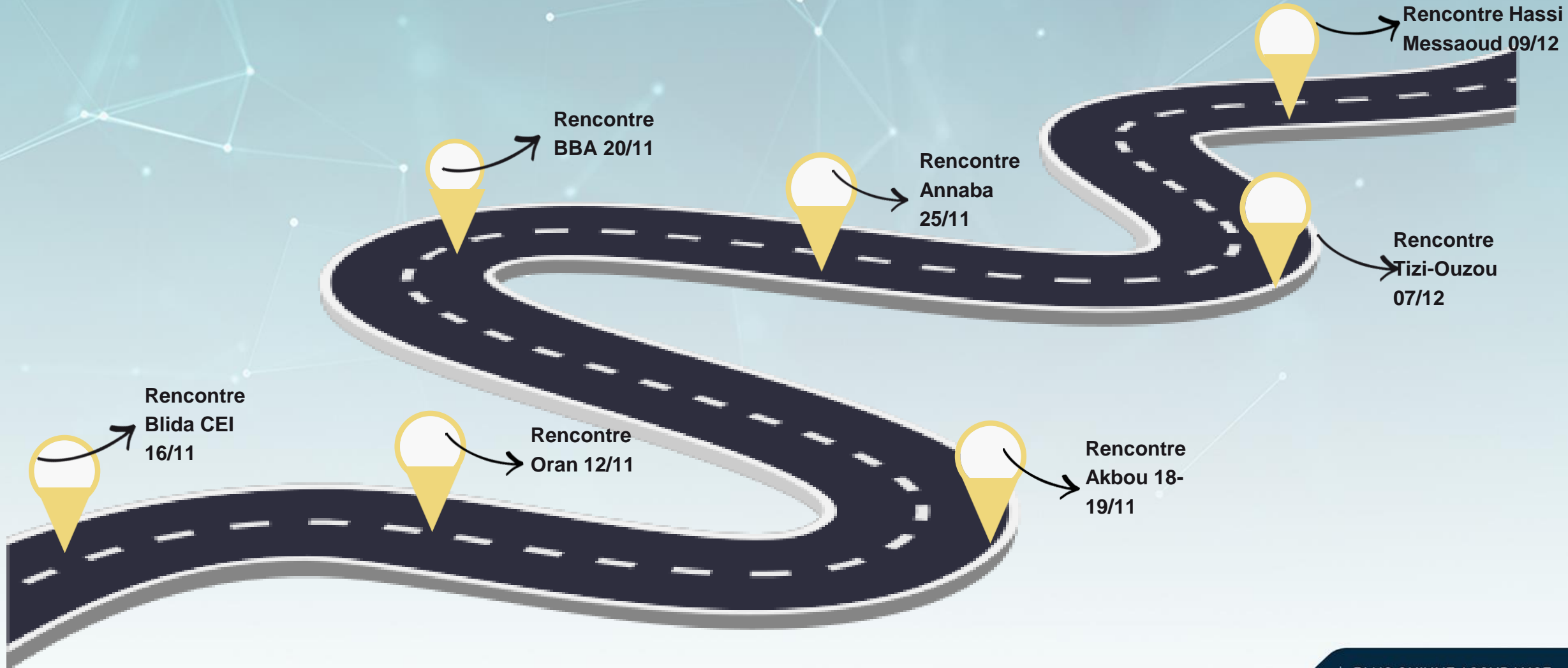
Quatre regroupements régionaux ont été organisés. Le premier a réuni les régions Centre-Est, Centre-Ouest et Blida. Le deuxième a concerné les régions de l'Ouest du pays, notamment Oran et Tlemcen, tandis que le troisième a été dédié aux régions de l'Est, à savoir Sétif et Batna.

Ces rencontres ont permis d'établir un état des lieux global du réseau et de favoriser des échanges constructifs entre le top management et les chefs d'agences. Les dernières solutions technologiques ont été présentées. Elles illustrent les principales initiatives digitales, dont l'objectif premier est le développement et la gestion du portefeuille client tout en soutenant l'amélioration continue des processus opérationnels. Ces applications à portée de clic sont 100% gratuites, développées au service du Réseau, des Clients et des partenaires :

- **Ostoli:** application destinée aux Grands Comptes afin de gérer, suivre les flottes automobile, déclarer les sinistres...
- **Cargo:** application destinée aux Grands Comptes pour la gestion des facultés et suivi des contrats maritimes
- **My Agency:** Outil interne destiné aux agences et qui permet de suivre les activités quotidiennes en termes de réalisations, visites de risques, chiffre d'affaires...
- **Mouatiki:** application dédiée aux notaires qui permet d'effectuer des devis et contrats CATNAT
- **Wakili:** plateforme destinée aux courtiers et qui leur permet d'établir des devis ainsi que des contrats multibranches
- **My Alliance:** qui permet la souscription, le renouvellement du contrat d'assurance en ligne ainsi que la déclaration des sinistres...

- **Rencontres Clients/Roadmap**

Des rencontres clients ont été organisées à travers différentes régions du pays. Ces rendez-vous ont constitué des moments privilégiés d'échanges, permettant notamment de présenter nos solutions digitales dédiées aux clients **B2B**.



- **Opération sur Titre (OST)**

L'opération sur titres (OST) lancée par **Alliance Assurances** en décembre **2025** a consisté en l'**attribution gratuite d'actions à raison d'une action gratuite pour deux actions détenues**. En effet, l'augmentation du capital social de la compagnie qui est passé de 3,5 milliards à **5,29 milliards de dinars algériens** s'est soldée par l'émission de **4 643 609 actions nouvelles** qui a nécessité la **gestion de rompus pour les actionnaires possédant** un nombre impair d'actions. La période de négociation des droits s'est achevée le 2 février 2026 et a permis aux actionnaires d'acheter ou de vendre des "rompus" afin de compléter la parité de deux pour un. L'opération a été menée en collaboration avec la Bourse d'Alger, la COSOB et des intermédiaires financiers comme la BDL et Société Générale Algérie.

- **Nouveau Siège Social**

La Société a obtenu un crédit auprès de la BDL destiné au financement de son nouveau siège social. Plus moderne et fonctionnel, ce nouveau bâtiment permettra d'accompagner la croissance des activités de la Compagnie et d'offrir un cadre de travail optimal aux collaborateurs. La formalisation de l'accord de crédit est engagée et les travaux de finition (CES) débiteront au début du **2e trimestre 2026**. La réception totale du projet est attendue à fin **2027**.

- **Contrôle Fiscal Direction des Grandes Entreprises (DGE)**

La Compagnie a fait l'objet d'un contrôle approfondi de sa comptabilité pour les exercices allant de 2020 à 2023, opéré par les vérificateurs de comptabilité de la DGE et ce, durant une année pleine (2024). A l'issue, une notification de redressement est parvenue relative au non paiement d'un droit de timbre (timbre de quittance) que la Compagnie a récusé suite à une interprétation erronée de la législation fiscale, de certains textes de l'ordonnance N°76-103 du 09/12/1976 portant code du timbre . Le contentieux fiscal s'est prolongé une année supplémentaire (2025), ponctué d'échanges de courriers et de séances d'arbitrage qui se sont conclus par une issue favorable puisque **Cette mission de contrôle s'est achevée sans aucun redressement fiscal, attestant d'une excellente maîtrise de la gestion financière. Par ailleurs, il est à noter qu'Alliance Assurance est la seule société à n'avoir enregistré aucune demande de régularisation d'impôts.**

Ainsi, grâce à la démonstration de l'absence de fondement juridique de cette interprétation administrative, les lourdes charges financières qui pesaient sur **la Société, à l'instar du secteur ont été entièrement annulées.**

Alliance Assurances a joué un rôle déterminant dans le non-paiement du droit de timbre de quittance, une victoire stratégique qui a préservé l'équilibre économique de l'ensemble du secteur.

- **Protection des Données personnelles**

Alliance Assurances confirme son engagement ferme et entier en faveur de la protection de la vie privée et des données personnelles. Conformément aux dispositions de la Loi n° 18-07 du 10 juin 2018 relatives à la protection des personnes physiques dans le traitement des données à caractère personnel, la Compagnie souscrit pleinement aux principes de légalité, sécurité et confidentialité. Ainsi la politique de confidentialité et la charte informatique ont été validées et communiquées à l'ensemble du personnel; les documents de la société, mis à jour et, une première déclaration a été faite auprès de l'Autorité Nationale de Protection des Données Personnelles (ANPDP) par le DPO.

- **Lutte contre le Blanchiment d'Argent et Financement du Terrorisme (LCB-FT)**

Dans le cadre de ses activités et conformément à la législation algérienne, la Compagnie a réaffirmé son engagement strict dans la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme.

En application de la **loi n° 05-01 du 6 février 2005** (modifiée par l'Ordonnance n° 23-01 de février 2023), notre compagnie consciente de ses responsabilités s'active à mettre en place l'ensemble des mécanismes et dispositifs de contrôle nécessaire à une conformité rigoureuse qui s'articule autour des piliers suivants :

1. **Obligation de vigilance (Connaissance client - KYC)**
2. **Détection et Surveillance**
3. **Coopération avec la Cellule de Traitement du Renseignement Financier (CTRF).**
4. **Formation et Sensibilisation**

## ❖ Visions et Perspectives de développement

Poursuivant sa trajectoire de croissance organique, Alliance Assurances exécute avec rigueur son plan stratégique **2022-2026**. La Compagnie consolide son leadership en conjuguant excellence technique et efficacité opérationnelle, portée par l'accélération de sa transformation digitale et l'intégration progressive de l'intelligence artificielle dans ses processus clés : souscription, gestion des sinistres et lutte anti-fraude.

➤ Ses ambitions : une croissance rentable, durable et créatrice de valeur. Cette ambition s'articule autour de trois piliers :

- Excellence technique : Discipline de souscription, tarification affinée grâce à la data, et gestion active du cycle tarifaire pour protéger ses marges.
- Excellence opérationnelle : Automatisation des tâches à faible valeur ajoutée, réduction des délais d'indemnisation et optimisation du ratio frais généraux.
- Excellence client : Expérience digitale fluide via les applications mobiles, transparence et réactivité sur les sinistres.
- En assurances des particuliers, la Compagnie accélère sur deux axes : digitalisation du parcours client pour gagner des parts de marché sur l'auto et la MRH, et enrichissement de l'offre avec le lancement du Takaful, répondant à une demande croissante pour des solutions conformes à la Charia.
- En assurances des entreprises, la dynamique tarifaire reste bien orientée sur les segments PME/PMI et grandes entreprises, bien qu'elle se normalise sur les très grands comptes. Alliance Assurances maintiendra sa discipline tarifaire et préservera ses marges grâce à des gains de productivité issus de la digitalisation et à une sélection rigoureuse des risques.

- Le budget sinistres **2026** intègre une approche prudente, tenant compte de l'inflation des coûts de réparation et de la fréquence observée en **2025**.
- Fort d'une performance opérationnelle solide en **2025**, et sous réserve de la stabilité de l'environnement macroéconomique et réglementaire, le Management réaffirme sa confiance dans la capacité de la Compagnie à atteindre les principaux objectifs financiers de son plan stratégique **2022-2026** : Une croissance soutenue du résultat opérationnel par action, portée par la hausse du chiffre d'affaires et l'amélioration du ratio combiné ; Une rentabilité opérationnelle des capitaux propres en progression constante, créant de la valeur pour l'actionnaire ; Une génération de trésorerie organique robuste, sécurisant le financement de la croissance et la politique de dividendes ; Une gestion du capital optimisée, avec un objectif de taux de distribution de **60%** via le dividende, conciliant rendement actionnarial et solidité financière.

- **Evènements postérieurs à la clôture de l'exercice**

- Aucun événement matériel postérieur à la clôture n'est à reporter.

- **Présentation d'Alliance Assurances**

La **SPA Alliance Assurances** est une compagnie d'assurance privée de droit algérien, agréée en **Juillet 2005**. Elle exerce l'ensemble des activités liées aux opérations d'Assurance et de Réassurance, conformément à la réglementation en vigueur. Elle est cotée à la Bourse d'Alger depuis **2011**.

- **Siège social** : Centre d'Affaires El Quods Chéraga
- **Objet Social**: Assurances et Réassurance
- **Capital social** : 5 293 713 880 dinars
- **Numéro d'inscription au Registre de commerce**: 16/00-0971442B05
- **Numéro d'Identification Fiscale (NIF)**: 516097144217
- **Numéro d'Identification Statistique (NIS)**: 516230588834

## ❖ Historique de Développement

### 2005

Création de la SPA Alliance Assurances par un groupe d'investisseurs nationaux faisant référence dans leurs domaines respectifs, avec un capital social de 500 millions DZD.

Obtention de l'agrément N° 065/05 en juillet 2005.

### 2006 - 2009

- Développement soutenu de l'activité, extension du réseau, lancement de nouveaux produits et mise sur pied d'une équipe performante.
- Création d'une filiale dédiée à l'assistance automobile: Algérie Touring Assistance (ATA)
- En 2009, le capital social est porté à 800 millions DZD.

### 2010-2011

- Augmentation de capital par appel à l'épargne publique.
- À fin 2010 le capital social a été porté à 2 205 714 188 DZD.

Année charnière pour Alliance Assurances L'appel Public à l'Épargne est effectué suite à l'obligation réglementaire de porter le capital des sociétés d'assurances en Algérie à un minimum de 2 milliards de DZD.

### 2012 - 2016

Développement de filiales et prises de participation dans le capital social de plusieurs sociétés.

## 2020

Nouvelle augmentation de capital.  
À fin 2020 le capital social a été porté à 3 529 142 460 DZD.

## 2021

Alliance Assurances se digitalise avec le déploiement de son nouvel ERP en full web «AARIS».

## 2022

- Poursuite de la transformation digitale de l'entreprise et de son investissement dans le domaine de la fintech avec sa plateforme web et son application de souscription en ligne « MyAlliance ».
- Mise en place d'un CRC: Structure dédiée à la gestion de la relation de la Compagnie avec sa clientèle ou ses prospects.

## 2023

- Partenariat Algérie Poste/Alliance Assurances. collaboration significative visant à faciliter le paiement des contrats d'assurance automobile pour les clients détenteurs d'un compte CCP.

## 2025

- Nouvelle augmentation de capital porté à 5 293 713 880,00 DZD.
- Alliance Assurances célèbre ses 20 ans d'existence avec pour objectif d'investir massivement dans cette digitalisation.
- Lance ses applications mobiles mettant ses clients au cœur de ses préoccupations, leur offrant des solutions agiles et innovantes, au service de la performance opérationnelle.

## ❖ Cadre Réglementaire

Alliance Assurances exerce des activités réglementées à l'échelle nationale. Les principales activités sont l'assurance et la réassurance. Elle évolue dans un cadre strictement réglementé sous la tutelle du Ministère des Finances et est ainsi, soumise au contrôle et à la supervision de plusieurs instances clés telles que:

- **La Commission de supervision des Assurances (CSA)** dont les missions principales sont le contrôle de la solvabilité, le respect de la réglementation et la protection des assurés
- **Le Conseil National des Assurances (CNA)**, organe consultatif et de concertation qui veille entre autres à l'application de tarifs conformes à la réalité du marché
- **La Direction des Assurances (DASS)** intégrée à la Direction Générale du Trésor pour le contrôle et le suivi des sociétés d'assurances
- **L'Union Algérienne des Sociétés d'Assurance et de Réassurance (UAR)** qui bien qu'il s'agisse d'une association professionnelle et non d'une autorité de tutelle, joue un rôle de coordination important en regroupant l'ensemble des assureurs du marché pour représenter leurs intérêts auprès des pouvoirs publics

La Compagnie est également soumise à divers cadres législatifs et réglementaires supplémentaires susceptibles d'avoir un impact significatif sur ses activités et ses résultats (y compris en cas de non-conformité présumée ou réelle), notamment :

- Les règles de protection des données à caractère personnel adoptée en 2016 et entrée en vigueur en 2018 ;
- les lois et règlements en matière de lutte contre les crimes financiers, y compris les sanctions commerciales internationales, les lois et règlements anti-corruption et la lutte contre le blanchiment d'argent

- En tant que société cotée à la Bourse d'Alger, Alliance Assurances est soumise à une autorité de régulation supplémentaire majeure, en plus de sa tutelle sectorielle :
- **La COSOB (Commission d'Organisation et de Surveillance des Opérations de Bourse)**, autorité de régulation du marché financier algérien. Son rôle est de veiller à la protection de l'épargne investie en valeurs mobilières et au bon fonctionnement du marché boursier.

De plus elle interagit **avec la Bourse d'Alger (SGBV)** pour la gestion du titre et des opérations sur titres et **Algérie Clearing**, le Dépositaire Central des titres qui assure la conservation des actions d'Alliance Assurances sous forme dématérialisée et garantit la sécurité des règlements et livraisons après chaque transaction en bourse.

## ❖ Caractéristiques de l'activité

Outre l'assurance automobile, la compagnie propose aujourd'hui une large gamme de solutions destinées aux particuliers, aux professionnels et aux entreprises.

Ces offres ne cessent de s'élargir au rythme des ambitions d'Alliance Assurances et des besoins des différentes catégories socio-professionnelles, dans une dynamique constante de proximité, de performance et de modernité. Précurseur dans de nombreux domaines, Alliance Assurances s'est particulièrement illustrée dans le secteur de l'assistance automobile, en créant la première structure du genre en Algérie : sa filiale Algérie Touring Assistance (ATA), opérationnelle depuis 20 ans.

## • Domaines d'activités

Alliance Assurances intervient dans deux grands domaines d'activité :

- ✓ Les assurances de dommages : couvrant notamment les risques industriels, l'automobile, le transport ainsi que les garanties multirisques.
- ✓ Les assurances de personnes : proposées en partenariat avec AMANA ASSURANCES, le partenaire stratégique de la compagnie suite aux restrictions réglementaires interdisant aux sociétés d'assurances dommages de commercialiser directement les branches vie. Ce partenariat permet à Alliance Assurances de proposer une gamme complète et compétitive de produits d'assurance de personnes à travers son réseau.

- **PRODUITS**

- **TRANSPORT**

Assurances Facultés / Maritimes / Aériennes / Terrestres et ferroviaires, Corps de navire, RC Acconier.

- **RESPONSABILITÉS**

RC générale et exploitation, RC professionnelle et RC produits livrés.

- **PERTES PÉCUNIAIRES**

Pertes d'exploitation après Incendie, après Bris de machines et après événements naturels

- **SANTÉ**

À travers un partenariat avec AMANA Assurances ( Compagnie d'assurances « Vie »).

- **PARTICULIER**

Auto particulier, OTO + LAKI, DASC Forfaitaire, DARRADJATI.

- **FLOTTES**

Automobile entreprise, Flotte Location.

- **ENGINEERING**

TRC, TRM, RC chantier, RC Décennale, RC réalisateurs d'ouvrages.

- **INCENDIE**

Incendie et risques annexes, Multirisques exploitation (MRE), Tous risques sauf (TRS), multirisques PME (MRPME), Multirisques Startup (MRS)

- **RISQUES SIMPLES**

Multirisque habitation (MRH), multirisque professionnelle (MRP), CAT-NAT.

## ❖ Organisation d'Alliance Assurances

Au **31/12/2025** l'effectif d'**Alliance Assurances** a atteint les **396** employés tous types de contrats confondus. Il a été procédé au recrutement de **99** employés, contre **122** départs, enregistrés pour diverses raisons: Démissions, Fin de contrat de travail CDD, Période d'essai non concluante, Reconversion en AGA, Résiliation de contrats de travail. Une dynamique d'équipe positive a été développée au sein du Comité de Direction afin de garantir une collaboration proactive et un engagement renforcé. Les Cadres Dirigeants, Les Cadres Supérieurs, Cadres et Cadres Moyens représentent **40,66%** de l'effectif Global, soit **161** employés.

Des actions visant au développement des compétences des collaborateurs ont été engagées et dont l'investissement global s'élève à **5 741 449,61 DZD TTC**, représentant **0,82 %** de la masse salariale (hors AGD). Ainsi, des séances de Formation ont été organisées :

- **En Présentiel:**

**Couverture** : **97** collaborateurs formés (**57** Cadres et **40** Agents de Maîtrise).

**Typologie** : Cours longs (Master, Bachelor) et séminaires techniques (Finance, IT, Comptabilité).

- **A Distance (E-learning) :**

**Audience** : Environ **300** collaborateurs du réseau commercial (AGP, AGD, AGA).

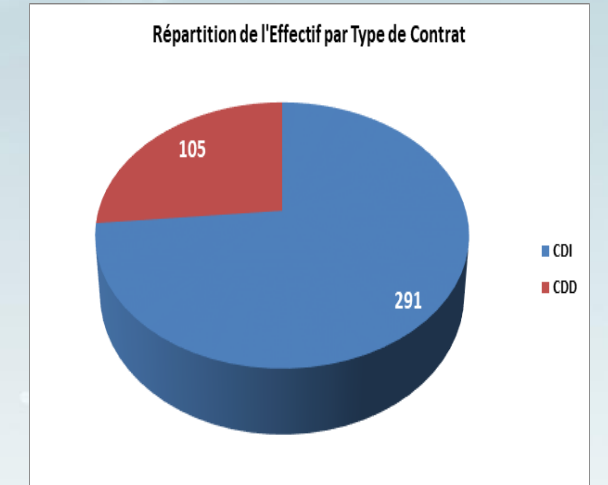
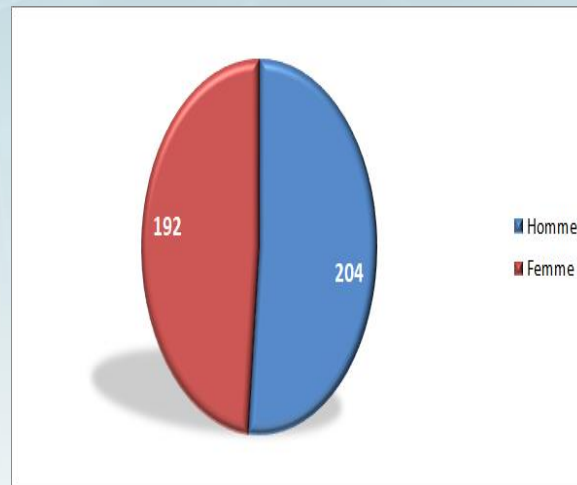
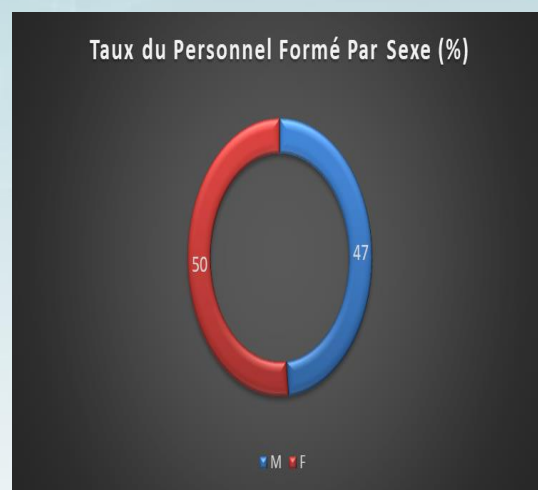
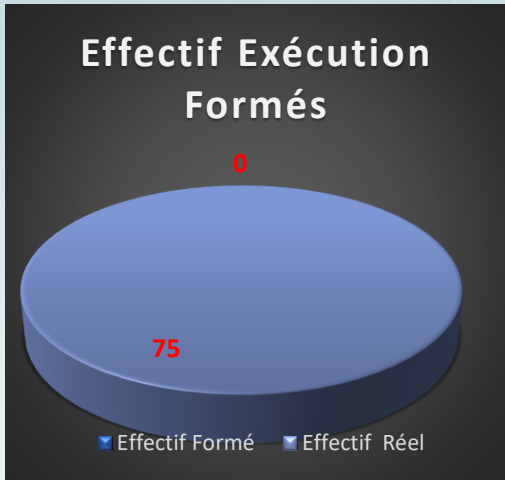
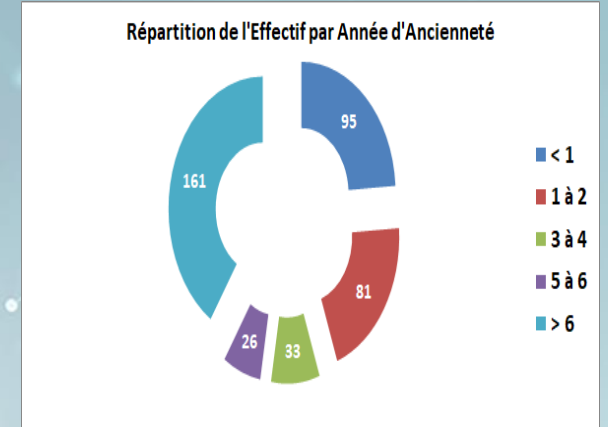
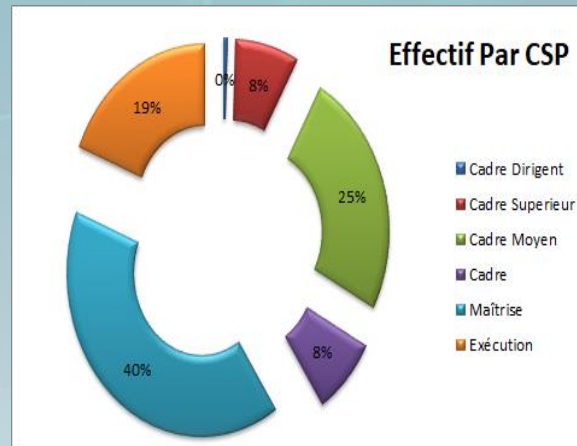
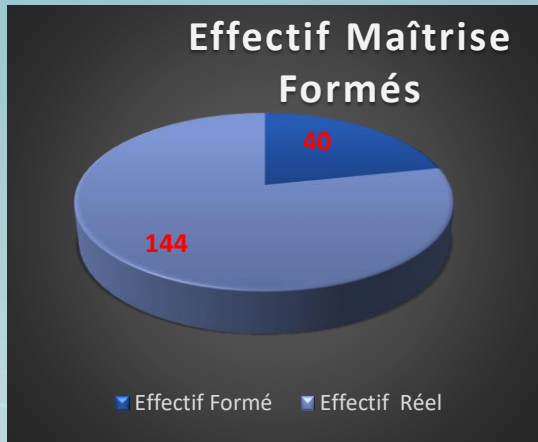
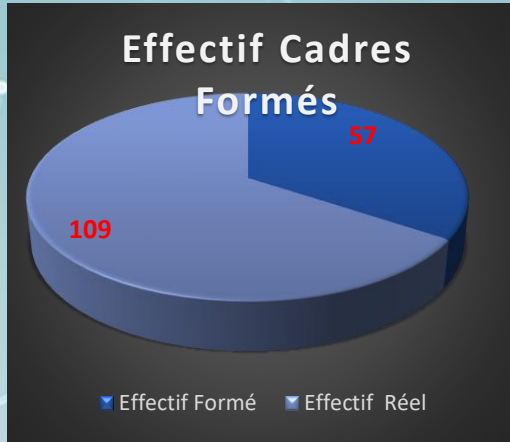
**Innovation** : Passage à un mode opératoire vidéo interactif, axé sur les outils métiers (*MyAlliance, MyAgency*) et les produits techniques (*RC Décennale, Chantier, Voyage*).

- **En Apprentissage (Obligations Légales)**

La compagnie dépasse ses obligations réglementaires en matière d'insertion :

**Effectif** : **26** apprentis encadrés, soit **131,31 %** du quota légal.

## Statistiques



## ❖ Réseau Commercial

Alliance Assurances assure la distribution de ses produits d'assurance par le biais de réseaux exclusifs (agences) et non exclusifs (courtiers). Au **31/12/2025**, le Réseau commercial comptait **(348)** points de vente contre **(368)** en 2024.

En **2025**, la Direction du Réseau a poursuivi l'optimisation de son maillage territorial par l'ouverture de nouvelles agences et la fermeture de points de vente dont la performance commerciale est restée durablement en deçà des objectifs de chiffre d'affaires fixés.

## ❖ Etat des Rémunérations

La politique de rémunération d'Alliance Assurances a pour objectif d'attirer, développer et retenir les compétences et les talents, favoriser une performance supérieure et aligner les niveaux de rémunération avec les résultats de la Société.

L'accent est mis principalement sur la part variable de la rémunération qui favorise la performance individuelle et collective, sur le court, moyen et long terme tout en assurant la conformité avec les contraintes réglementaires.

Elle est guidée par quatre principes directeurs :

- la compétitivité et la cohérence des rémunérations au regard des pratiques de marché ;
- la rétribution juste, basée sur la performance individuelle et collective, qui reflète le niveau de réussite du collaborateur, mesuré quantitativement et qualitativement ;
- l'équité interne, basée sur des politiques de rémunération visant à ce que les salariés soient payés de manière équitable en fonction de critères professionnels objectifs (tels que le poste, les compétences, la contribution, l'impact), sans discrimination sur des critères non pertinents ;
- l'atteinte des objectifs stratégiques financiers, extra-financiers et opérationnels sur le court, moyen et long terme, comme prérequis au financement de toute rémunération de moyen/long terme.

Ainsi, la société a versé au cours de l'exercice écoulé, un montant de 80 726 999,60 DZD représentant le total annuel des dix (10) rémunérations les plus élevées.

## ❖ Tableau des Filiales et Participations

Filiales et participations	Capital	Réserves et report à nouveau (avant affectation)	Fraction du capital détenu (%)	Valeur comptable des titres détenus	Prêts et avances consentis	Cautions et avals donnés	Résultat net du dernier exercice	Dividendes encaissés	Observation
<b>1. Filiales (&gt;50%)</b>									
A.T.A Spa	100 000 000	84 797 621	74,99%	74 990 000	3 185 690	-	40 824 652	28 496 200	
Alliance Real Estate Sarl	100 000 000	61 727 738	51,00%	51 000 000	6 412	-	4 131 478	-	
<b>2. Participations (≤ 50%)</b>									
Alliance Dev Agro Sarl	1 350 000 000	1 039 808 156	42,59%	575 000 000	592 222	-	49 517 942	-	
IICOM Sarl	53 070 000		45,36%	24 070 000			-		En liquidation
SELECTAIR Spa	81 634 412		12,84%	10 482 054	58 000 000		-		En liquidation
SGAA	1 000 000	1 505 976	51,00%	510 000	649 020	-	10 000	-	En liquidation
Bureau Unifié Algérien - BUA	104 000 000	ND	7,69%	8 000 000	-	-	ND	950 000	
E.H.E.A Spa	28 000 000	ND	7,14%	2 000 000	-	-	ND	-	
AOM Invest Spa	459 630 000	105 556 252	0,20%	910 000	-	-	33 749 278	-	
Banque de développement local (BDL)	73 000 000 000	35 742 555 000	0,01%	10 869 600	-	-	22 920 698 000	603 806	
BIOPHARM Spa	5 104 375 000	2 827 000 000	0,10%	5 017 600	-	-	4 103 000 000	655 360	
CPA	200 000 000 000	57 016 534 000	0,01%	23 000 000	-	-	41 934 282 000	1 250 000	

## ❖ Capital et structure de l'actionariat

- **Capital Social:** 5 293 713 880 dinars
- **Nombre d'actions total:** 13 930 826 actions
- **Répartition du capital entre les principaux actionnaires:**
  - **Valeur Nominale:** 380 dinars
  - **Capital flottant:** 2 996 972 actions

Nom/Prénom/ Raison Sociale	2021		2022		2023		2024		2025	
	Nombre D'actions	Taux	Nombre D'actions	Taux	Nombre D'actions	Taux	Nombre D'actions	Taux	Nombre D'actions	Taux
<b>EURL Khelifati Investment Corporation</b>	4 059 638,00	43,71%	4 060 160,00	43,71%	4 060 270,00	43,72%	3 616 334,00	38,94%	5 424 501	38,94%
<b>Maghreb Truck company</b>	1 420 755,00	15,30%	1 420 755,00	15,30%	1 420 755,00	15,30%	1 420 755,00	15,30%	2 131 132	15,30%
<b>Mohamed AISSATI</b>	660 643,00	7,11%	660 643,00	7,11%	660 643,00	7,11%	660 643,00	7,11%	990 064	7,11%
<b>Rachid KHELIFATI</b>	320 000,00	3,45%	320 000,00	3,45%	200 000,00	2,15%	200 000,00	2,15%	462 625	3,32%
<b>Abdelhakim OURAHMOUNE</b>	308 417,00	3,32%	308 417,00	3,32%	308 417,00	3,32%	308 417,00	3,32%	277 500	1,99%
<b>ETRABA SARL</b>	99 096,00	1,07%	99 096,00	1,07%	99 096,00	1,07%	99 096,00	1,07%	148 644	1,07%
<b>Capital Flottant</b>	2 418 668,00	26,04%	2 418 146,00	26,04%	2 538 036,00	27,33%	2 981 972,00	32,11%	4 495 460	32,27%
<b>Total Actions</b>	<b>9 287 217</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 287 217</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 287 217</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 287 217</b>	<b>100,00%</b>	<b>13 929 926</b>	<b>100,00%</b>

## ■ Gouvernance

### ❖ Assemblées Générales

#### • Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires du 05 Juin 2025

Résolutions	Etat
<b>Résolution N°1</b> : Approbation des états financiers de l'exercice clos le 31 Décembre 2024	Exécuté
<b>Résolution N°2</b> : Approbation des états financiers Consolidés de l'exercice clos le 31 Décembre 2024	Exécuté
<b>Résolution N°3</b> : Affectation du Résultat de l'exercice clos le 31 Décembre 2024 et fixation du Dividendes	Exécuté
<b>Résolution N°4</b> : Jetons de Présence	Exécuté
<b>Résolution N°5</b> : Conventions réglementées	Exécuté
<b>Résolution N°6</b> : Règlement Honoraires des Commissaires aux Comptes	Exécuté
<b>Résolution N°7</b> : Renouvellement mandat de commissariat aux comptes de M. Sofiane BOUIALI	Exécuté
<b>Résolution N°8</b> : Pouvoirs à conférer	Exécuté

- Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires du 05 Juin 2025

Résolutions	Etat
<u>Résolution N°1</u> : Augmentation du Capital Social	Exécuté
<u>Résolution N°2</u> : Modalités d'augmentation du capital social	Exécuté
<u>Résolution N°3</u> : Modification des statuts	Exécuté
<u>Résolution N°4</u> :Pouvoirs à conférer	Exécuté

## ❖ Conventions Réglementées:

Termes des conventions/Transactions					Opérations
Objet	Position de Alliance Assurance	Bénéficiaire/ Fournisseur	Date de signature	Durée du Contrat	Achats & Autres dépenses au bénéfice des parties liées
Convention Cadre de dépannage et remorquage automobile - COMMISSION	Client	Filiale Algérie Touring Assistance	01/01/2021	Tacite reconduction	72 649 604,74
Convention Cadre de dépannage et remorquage automobile - SINISTRE	Client	Filiale Algérie Touring Assistance	01/01/2021	Tacite reconduction	89 809 816,15
Convention Cadre de BDG	Client	Filiale Algérie Touring Assistance	01/01/2021	Tacite reconduction	1 339 800,00
M. Abdelhakim OURAHMOUNE Agent Général Agréé	Partenaire	Actionnaire et Administrateur	01/02/2017	A ce jour	2 145 051

### ❖ **Etat des Rémunérations des Administrateurs:**

Les administrateurs y compris le Président du Conseil d'Administration, ne perçoivent aucune rémunération de la part de la Société au titre de leur mandat autre que la rémunération prévue à l'article 632 du Code de commerce.

Le montant annuel maximum de la rémunération à allouer aux administrateurs est restée inchangée fixée par l'Assemblée Générale du 07 Juin 2018 à 2 070 000 DZD brut. Pour 2025, le Conseil d'Administration propose une augmentation de l'enveloppe pour la porter à 2 800 000 DZD net; En cas d'absence d'un administrateur à une réunion, la part correspondante de sa rémunération n'est pas redistribuée entre les autres administrateurs

Quant aux Tantièmes, il est proposé de porter l'enveloppe à allouer aux Administrateurs au titre de l'exercice 2025, à 20 000 000 DZD Brut au lieu de 15 000 000 DZD brut anciennement et ce, depuis le 05 Juin 2016; En cas d'absence d'un administrateur à une réunion, la part correspondante de sa rémunération n'est pas redistribuée entre les autres administrateurs.

**Résolution 1: Approbation des états financiers de l'exercice clos le 31/12/2025**

L'Assemblée Générale Ordinaire réunie le **04 Juin 2026**, statuant aux conditions de quorum et de majorité après avoir :

- Pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux comptes relatifs aux comptes sociaux de l'exercice clos le **31 Décembre 2025** ;
- Entendu les explications complémentaires fournies verbalement :
  - a. Approuve les états financiers de l'exercice **2025** tels qu'ils sont présentés avec un total actif/passif Net de **Seize Milliards Trois Cent Trente et Un Millions Deux Cent Soixante-Dix Mille Neuf Cent Trente-Neuf Dinars et Soixante-Neuf Centimes (16 331 270 939,69 DZD)** et un résultat positif Net de **Six Cent Onze Millions Trois Cent Quatre-Vingt-Un Mille Neuf Cent Quatre Dinars et Soixante-Quinze Centimes (611 381 904,75 DZD)** ;
  - b. Approuve le rapport de Gestion du Conseil d'Administration;
  - c. Mande le Conseil d'Administration à l'effet de prendre en charge toutes les recommandations et observations formulées dans le rapport des Commissaires aux Comptes ainsi que les recommandations de l'Assemblée Générale Ordinaire ;
  - d. Donne quitus entier et définitif aux administrateurs pour la gestion dudit exercice;
  - e. Libère le variable du Dirigeant principal tel que stipulé dans l'avenant à son contrat de travail.

## Résolution 2: Approbation des états financiers consolidés de l'exercice clos le 31/12/2025

L'Assemblée Générale réunie le **04 Juin 2026**, statuant aux conditions de quorum et de majorité, connaissance prise du rapport du conseil d'administration et du rapport des commissaires aux comptes approuvent les états financiers consolidés de l'exercice **2025** tels qu'ils sont présentés avec un total net Actif & Passif de l'ordre de : **16 888 043 998,07 DZD** et un Résultat net bénéficiaire de : **653 603 958,03 DZD**.

## Résolution 3: Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et Fixation du dividende

L'Assemblée Générale Ordinaire réunie le **04 Juin 2026**, statuant aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées Générales Ordinaires, sur proposition du Conseil d'Administration décide ce qui suit:

- Le bénéfice net de l'exercice écoulé s'élevant à **611 381 904,75 DZD**, sera affecté comme suit:

<b>Bénéfice Net :</b>	<b>611 381 904,75 DZD</b>
Réserves légales 05% :	- <b>30 569 095,24 DZD</b>
<b>Résultat à distribuer :</b>	<b>580 812 809,51 DZD</b>
Dividendes:	- <b>362 201 476,00 DZD</b>
Tantièmes:	- <b>20 000 000,00 DZD</b>
Report à nouveau Exercice 2025:	<b>198 611 333,51 DZD</b>

Le report à nouveau **2025** d'un montant de **198 611 333,51 DZD** est affecté aux Réserves Facultatives.

Le dividende par action est fixé à **26 DA** pour chacune des **13 930 826** Actions composant le capital social.

La date de sa mise en paiement des dividendes aura lieu dans les délais réglementaires impartis et arrivant à leur terme le **30 Septembre 2026**.

## Résolution 4: Rémunération des Administrateurs

L'Assemblée Générale Ordinaire, réunie le **04 juin 2026**, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, fixe à **2 800 000,00 DZD** le montant annuel net des jetons de présence à allouer aux membres du Conseil d'Administration au titre de l'exercice 2025. La répartition s'effectuera en fonction de l'assiduité de chaque administrateur aux réunions.

## Résolution 5: Conventions réglementées

L'Assemblée Générale Ordinaire réunie le **04 Juin 2026**, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, connaissance prise du Rapport du Conseil d'administrateurs et conformément aux dispositions de l'article 628 du Code de commerce approuve les conventions réglementées conclues et autorisées au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice écoulé.

## Résolution 6: Honoraires Commissaires aux Comptes

L'Assemblée Générale réunie le **04 Juin 2026**, statuant aux conditions de quorum et de majorité, mande le conseil d'administration à l'effet de régler les notes d'honoraires présentées par les commissaires aux comptes, au titre de l'exercice **2025** et de provisionner, les notes relatives à l'exercice **2026**.

## Résolution 7: Démission de M. Abdelkrim BOUDRA de son poste d'Administrateur

L'Assemblée Générale Ordinaire, réunie le 04 juin 2026, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, prend acte de la démission de M. Abdelkrim BOUDRA de son mandat d'administrateur, avec effet à compter du 01 février 2026, suite à sa nomination au sein du Programme des Nations Unies pour le Développement – PNUD – sur des questions liées au secteur des assurances en Algérie. L'Assemblée lui adresse ses vifs remerciements pour son engagement et la qualité de sa contribution aux travaux du Conseil.

## Résolution 8: Pouvoirs à conférer

L'Assemblée Générale réunie le **04 Juin 2026**, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, donne tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait des présentes pour accomplir toutes les formalités légales de publication prescrites par la loi.

## ❖ Composition et capital détenu du Conseil d'administration 2025:

Membres	Fonction exercée en dehors de la société	Mandats (06 ans renouvelables)	Pourcentage détenu par le Conseil d'Administration
<b><i>M. Hassen KHELIFATI</i></b>	Chef d'entreprise	3 <sup>e</sup> année du mandat en cours	<b>49,37%</b>
<b><i>M. Mohamed AISSATI</i></b>	Chef d'entreprise	3 <sup>e</sup> année du mandat en cours	
<b><i>M. Abdelhakim OURAHMOUNE</i></b>	Chef d'entreprise	3 <sup>e</sup> année du mandat en cours	
<b><i>M. Abdelkrim BOUDRA</i></b>	Consultant externe	3 <sup>e</sup> année du mandat en cours	
<b><i>M. Slim OTHMANI représentant des petits porteurs</i></b>	Chef d'entreprise	2 <sup>e</sup> année du mandat en cours	
<b><i>M. Kaci ABDERRAHIM représentant des petits porteurs</i></b>	Chef d'entreprise	2 <sup>e</sup> année du mandat en cours	

## ❖ Activités du Conseil d'Administration

Date	Résolutions	Etat
Le 27 Janvier 2025	<u>Résolution N°1</u> : Résultats Provisoires de clôture de l'exercice 2024	Exécuté
	<u>Résolution N°2</u> : Versement anticipé d'une partie du bonus annuel	Exécuté
Le 30 Avril 2025	<u>Résolution N°1</u> : constitution de provisions pour les postes suivants: Notification DGE Créances douteuses Indemnités de congés à payer Bonus Annuel Provisions pertes de valeur (titres de participations) Provisions pour perte de valeur (Titres de participations) constituées pour 2024	Exécuté
	<u>Résolution N°2</u> : Arrêté des comptes sociaux	Exécuté
	<u>Résolution N°3</u> : Rapport de gestion à présenter à l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire.	Exécuté
	<u>Résolution N°4</u> : Projet de résolutions à présenter à l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire.	Exécuté
	<u>Résolution N°5</u> : Convocation des Actionnaires en Assemblée Générale Mixte	Exécuté

Date	Résolutions	Etat
Le 25 Septembre 2025	<u>Résolution N°1</u> : Approbation du rapport de gestion du premier semestre 2025	Exécuté
	<u>Résolution N°2</u> : Approbation des comptes du Premier Semestre 2025	Exécuté
	<u>Résolution N°3</u> : Approbation des comptes consolidés du Premier Semestre 2025	Exécuté
Le 13 Novembre 2025	<u>Résolution N°1</u> : Approbation de la stratégie de croissance- mise en place d'indicateurs clés de performance (KPI) en gestion et en business (outils d'aide à la réflexion) - Réactivation des comités de gouvernance.	Exécuté
	<u>Résolution N°2</u> : - Approbation du budget 2026 - Approbation de la nouvelle politique salariale - Révision de la rémunération des Administrateurs - Fixation du dividende	Exécuté
	<u>Résolution N°3</u> : Approbation des méthodes de provisionnement des créances appliquées par la société	Exécuté

## ❖ Contrôle Externe de la Société

### Commissaires aux Comptes

Nom et Prénom	Adresse	Date de nomination/renouvellement
M. Sofiane BOUIALI	10 Place Abdelaziz Redouane El Achour -Alger	Nommé en 2022 /mandat renouvelé en 2025
M. Mohamed HARFOUCHE	05 Rue Cherif Taiba Cherif Château-Neuf -El Biar- Alger	Nommé en 2023

## ■ Performances financières

### ❖ Données Marché (Source CNA)

Au **31** décembre **2025**, le marché national des assurances, toutes activités confondues, cumule un total de 200,5 milliards de DA de primes émises, dépassant pour la première fois le cap des deux cents milliards de dinars et enregistrant une progression de **8,8%**, par rapport à la même période de **2024**.

Les réalisations des sociétés d'Assurances de Dommages détiennent la part du lion avec **82,7%** du total du secteur des assurances, pour un chiffre d'affaires de **165,8 milliards de DA**.

Les Assurances de Personnes affichent une modeste progression de **3,5%** par rapport à **2024**, pour une production cumulée de près de **22 milliards de DA**.

L'activité Takaful génère, au 31 décembre 2025, un total de contributions de **1,4 milliard de DA**, en forte hausse de **84,3%** par rapport à l'année précédente. Cette croissance concerne les deux segments, à savoir le Takaful Général (+452,8 millions de DA) et le Takaful Familial (+209,2 millions de DA).

## ❖ Analyse de l'activité d'Alliance Assurances

Le chiffre d'affaires d'Alliance Assurances affiche une progression constante depuis plusieurs exercices, confirmant la pertinence de sa stratégie commerciale et la résilience de son modèle. Portée par la conquête de nouvelles parts de marché, la Compagnie enregistre en **2025** une croissance solide de son CA.

Cette trajectoire traduit la confiance renouvelée des assurés et l'efficacité du réseau de distribution.

	Evolution du chiffre d'affaires					
Année	2 020	2 021	2 022	2 023	2 024	2 025
Chiffre d'affaires	4 728 Md	4 823 Md	5 448 Md	5 851Md	6 258 Md	6 777 Md
Evolution en montant		95,2 M	625 M	402,9 M	406,5 M	519,3 M
Evolution en %		2%	13%	7%	7%	8,30%

	<b>Ventilation du chiffre d'affaires par branche</b>					
<b>Branche/Année</b>	<b>2 020</b>	<b>2 021</b>	<b>2 022</b>	<b>2 023</b>	<b>2 024</b>	<b>2 025</b>
<b>AUTOMOBILE</b>	3 255 Md	3 262 Md	3 684 Md	3 993 Md	4 391 Md	5 003 Md
<b>IARD</b>	983, 8 M	1 037 Md	1 209 Md	1 251 Md	1 186 Md	1 132 Md
<b>RISQUES SIMPLES</b>	293,8 M	312,7 M	338,8 M	364,6 M	358,4 M	395,9 M
<b>TRANSPORT</b>	194,4 M	210,3 M	215,7 M	241,9 M	321,7 M	245,1 M
<b>Total général</b>	<b>4 728 Md</b>	<b>4 823 Md</b>	<b>5 448 Md</b>	<b>5 851 Md</b>	<b>6 258 Md</b>	<b>6 777 Md</b>

Cette croissance soutenue du chiffre d'affaires est principalement portée par la performance des branches Automobile et IARD. La branche Automobile, cœur de métier historique de la Compagnie et véritable locomotive, bénéficie du renforcement de notre réseau et d'une politique de souscription ciblée sur les bons risques. L'IARD maintient ses parts de marché grâce à la politique assumée de la Compagnie de privilégier les risques sûrs et de qualité. Cette discipline de souscription, centrée sur la sélection rigoureuse des risques et le refus des expositions non maîtrisées, sécurise la rentabilité technique.

## Ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique

Sur le plan géographique, la Compagnie consolide ses positions historiques au Centre Est, Sétif, Centre Ouest et Oran tout en accélérant son développement à Annaba, Blida Batna, Tlemcen et Ghardaïa.

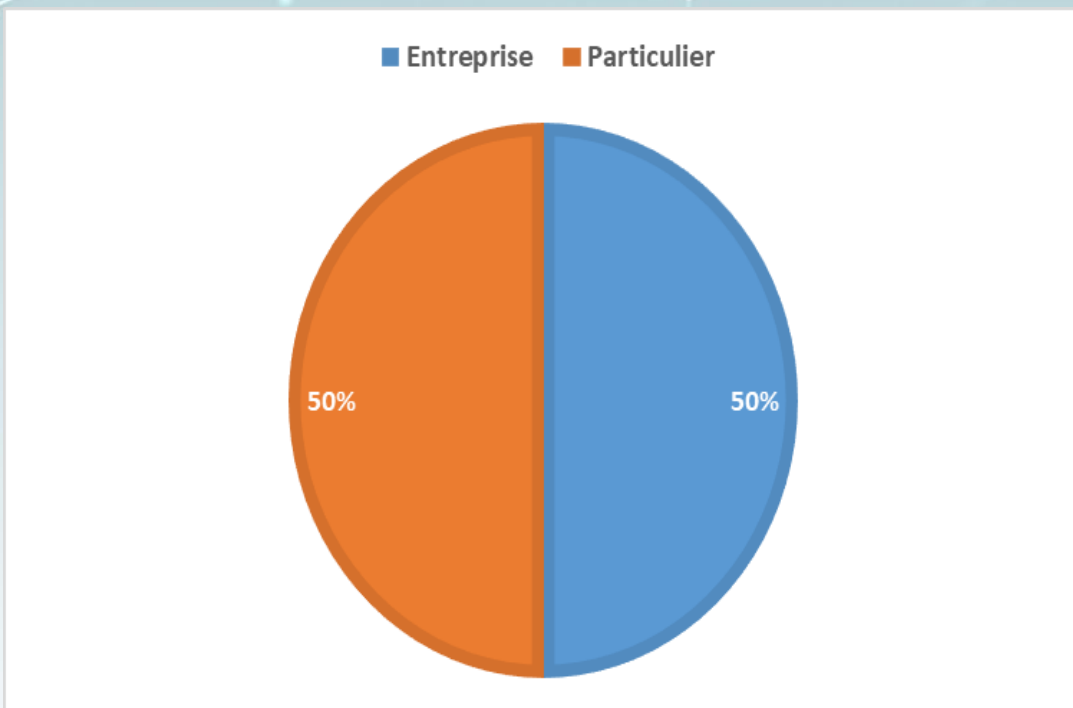
	Ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique					
Zone Géographique/	2 020	2 021	2 022	2 023	2 024	2 025
<b>CENTRE EST</b>	1 002 Md	1 010 Md	1 103 Md	1 317 Md	1 484 Md	1 511 Md
<b>SETIF</b>	868 M	944 M	1 084 Md	1 144 Md	1 186 Md	1 306 Md
<b>CENTRE OUEST</b>	1 078 Md	965	1 093 Md	1 111 Md	1 172 Md	1 244 Md
<b>ORAN</b>	626 M	681 M	748 M	807 M	891 M	1 008 Md
<b>ANNABA</b>	384,8 M	435,7 M	528,9 M	593 M	680,1 M	712,1 M
<b>BLIDA</b>	513,2 M	540,9 M	605,6 M	517 M	455,5 M	490,6 M
<b>BATNA</b>	78 M	78,8 M	104,2 M	116 M	147,4 M	209,8 M
<b>TLEMCEEN</b>	131,8 M	123 M	126,9 M	167 M	172,7 M	178,1 M
<b>GHARDAIA</b>	45 M	44,6 M	52,9 M	79 M	69 M	117,3 M
<b>Total Général</b>	<b>4 727 Md</b>	<b>4 823 Md</b>	<b>5 446 Md</b>	<b>5 850 Md</b>	<b>6 258 Md</b>	<b>6 777 Md</b>

• **Répartition du Chiffre d'affaires:**

La répartition du chiffre d'affaires de la compagnie par catégorie est parfaitement équilibré et se présente comme suit :

« Particulier » **50%**

« Entreprise » **50%**



• **Volume des Indemnisations 2024 Vs 2025:**

Le volume des règlements de sinistres a augmenté de **10%** Vs 2024. Alliance Assurances a accéléré la cadence afin de renforcer la satisfaction de ses assurés et tenir ses engagements de qualité de service.

Branche	Montant Règlement 2024	Montant Règlement 2025	Ecart	%
AUTO FLOTTE	676,2 M	817 M	140,8 M	21%
AUTO PARTICULIER	1 835,4 Md	2 136 Md	300,6 M	16%
IARD	280,1M	192,6M	- 87,5 M	-31%
RISQUES SIMPLES	21,7 M	10,7 M	- 11 M	-51%
TRANSPORT	162,5 M	128,8 M	- 33,7 M	-21%
<b>Total général</b>	<b>2 976,2 Md</b>	<b>3 285,3 Md</b>	<b>309,1 M</b>	<b>10%</b>

## ❖ Rentabilité

### ACTIVITE & RENTABILITE

INDICATEURS	2025	2024	2023	2022	2021
CA (Primes émises)	6 778	6 258	5 851	5 449	4 823
Primes acquises nettes	5 376	4 690	4 485	4 011	3 686
Sinistres nets	-2 920	-2 395	-2 354	-1 647	-1 702
Ratio S/P net : (Sinistres nets / Primes acquises nettes)	<b>54,30%</b>	<b>51,00%</b>	<b>52,50%</b>	<b>41,00%</b>	<b>46,20%</b>
Marge nette assurance : (Marge brute – Résultat réassurance)	<b>2 714</b>	<b>2 550</b>	<b>2 411</b>	<b>2 641</b>	<b>2 224</b>
Résultat technique	528	448	359	493	415
Résultat financier	200	186	158	180	198
<b>Résultat net</b>	<b>611</b>	<b>527</b>	<b>440</b>	<b>543</b>	<b>503</b>

#### Analyse et commentaires :

- **Croissance régulière du chiffre d'affaires** : les primes émises progressent de +40,5% sur 5 ans (4 823 → 6 778 MDZD), soit un TCAM (*Taux de Croissance Annuel Moyen*) d'environ 8,9%, ce qui témoigne d'un développement commercial dynamique.
- **Dégradation progressive de la sinistralité** : le ratio S/P net s'est détérioré, passant de 41,0% en 2022 à 54,3% en 2025. Cette hausse est liée à l'augmentation du coût de sinistre (pièces de rechanges et main d'œuvre), même si le niveau demeure encore maîtrisé au regard des normes du marché algérien.
- **Résultat technique en forte amélioration** : 528 MDZD en 2025 contre 359 MDZD en 2023 (+47%), signe d'une meilleure maîtrise de l'exploitation technique malgré la pression des sinistres.
- **Résultat financier stable** : autour de 158 à 200 MDZD sur la période, il constitue un complément régulier au résultat technique.
- **Résultat net en hausse continue** : 611 MDZD en 2025 contre 503 MDZD en 2021, confirmant la solidité globale de la compagnie.

## ❖ Rentabilité (Suite ....)

### RATIOS DE PERFORMANCE

RATIO	2025	2024	2023	2022	2021
ROE net : Résultat net / Capitaux propres	<b>10,20%</b>	<b>9,40%</b>	<b>7,80%</b>	9,90%	9,50%
ROE brut : Résultat net / (Capital social + Réserves)	<b>11,10%</b>	<b>11,00%</b>	<b>9,50%</b>	13,80%	13,10%
ROA : Résultat net / Total Actif	<b>3,70%</b>	<b>3,60%</b>	<b>3,40%</b>	4,10%	4,10%
Résultat net / CA	<b>9,00%</b>	<b>8,40%</b>	<b>7,50%</b>	9,97%	10,40%

### Analyse et commentaires (3 derniers exercices):

- **ROE net en nette amélioration** : il passe de 7,8% en **2023** à 10,2% en **2025**, soit le meilleur niveau de la période analysée. Cela reflète un retour sur fonds propres en ligne avec les standards du secteur assurance en Algérie.
- **ROE brut stable** : autour de 9,5% à 11,1%, avec une légère compression en **2023**. La hausse du capital en 2025 a dilué le ratio brut par rapport au pic de 2022 (13,8%), **ce qui est normal après une opération d'augmentation de capital**.
- **ROA en légère progression** : de 3,4% en 2023 à 3,7% en 2025, signalant une meilleure valorisation de l'actif total.
- **Ratio Résultat net/CA**: légèrement en retrait par rapport à **2021-2022** : 9,0% en **2025** contre 10,4% en **2021**. La légère compression de marge provient principalement de la montée de la sinistralité, partiellement compensée par la croissance du CA.

## ❖ Rentabilité (Suite ....)

### LIQUIDITÉ & TRÉSORERIE

INDICATEURS (MDZD)	2025	2024	2023	2022	2021
Trésorerie	1 113	958	960	1 464	1 122
Flux opérationnels	897	672	162	1 251	703
Flux investissement	-404	-374	-312	-575	-382
Flux financement	-338	-300	-353	-355	-278
Liquidité immédiate ( Trésorerie / Passifs courants)	12,80%	12,30%	14,90%	20,50%	18,20%
BFR (Actifs courants – Passifs courants)	-653	-699	-796	-663	-562

#### Analyse et commentaires :

- **Trésorerie en progression** : 1 113 MDZD en 2025 contre 958 MDZD en 2024 (+16%), après un creux notable en 2023 (960 MDZD). La compagnie maintient un matelas de liquidités confortable.
- **Flux opérationnels robustes et en forte croissance** : 897 MDZD en 2025 contre 162 MDZD en 2023, signalant une très bonne génération de cash par l'exploitation. Cette dynamique est rassurante.
- **Flux d'investissement négatifs et croissants en valeur absolue** : conformément à une politique de placements active, la compagnie réinvestit régulièrement ses excédents (-404 MDZD en 2025).
- **Baisse tendancielle du ratio de liquidité immédiate (20,5% en 2022 → 12,8% en 2025)** : cette contraction reste dans un niveau fonctionnel. Elle s'explique par **la croissance des passifs courants (provisions techniques "PSAP et PPNA .....etc")**.
- **BFR structurellement négatif** : phénomène normal en assurance où les primes sont encaissées avant le paiement des sinistres. **Il constitue une ressource de financement et non un besoin.**

## ❖ Rentabilité (Suite ....)

### PLACEMENTS

COMPOSITION (MDZD)	2025	2024	2023	2022	2021
Participations	814	472	658	795	816
Obligations & OAT	3 234	2 720	2 490	2 400	2 180
Trésorerie	1 113	958	960	1 464	1 122
<b>Total</b>	<b>5 188</b>	<b>4 181</b>	<b>4 108</b>	<b>4 659</b>	<b>4 118</b>
<b>Rendement placements (Produits financiers / Stock moyen placements)</b>	<b>5,00%</b>	<b>5,10%</b>	<b>4,80%</b>	<b>5,40%</b>	<b>5,30%</b>
	<i>Très Bon</i>	<i>Très Bon</i>	<i>Bon</i>	<i>Très Bon</i>	<i>Très Bon</i>

4% – 5% = bon rendement

5% = très bon

<3% = faible performance

### Analyse et commentaires :

- **Portefeuille de placements en croissance** : le stock total passe de 4 118 à 5 188 MDZD (+26% sur 5 ans), en corrélation avec la hausse des Dettes techniques à couvrir.
- **Prédominance des obligations et OAT** : avec 3 234 MDZD en 2025 (62% du portefeuille), la politique d'investissement est prudente et conforme à la réglementation algérienne qui impose la couverture des provisions techniques par des actifs admis.
- **Participations en hausse en 2025** : 814 MDZD contre 472 MDZD en 2024, ce qui traduit une diversification stratégique vers des investissements en capital.
- **Rendement des placements excellent** : 5,0% en 2025, classé « Très Bon » selon la grille interne. Ce niveau est cohérent avec les taux servis sur le marché obligataire algérien et contribue positivement au résultat financier.

## ❖ Rentabilité (Suite ....)

### ENDETTEMENT

INDICATEURS	2025	2024	2023	2022	2021
Dettes financières	12,5	16,3	6,1	19,3	33,8
Ratio DF/CP (Dettes financières / Capitaux propres)	0,20%	0,30%	0,11%	0,35%	0,64%

### Analyse et commentaires :

- **Niveau d'endettement financier quasi nul** : les dettes financières s'élèvent à seulement 12,5 MDZD en 2025 (contre 33,8 MDZD en 2021), représentant une fraction infime du bilan.
- **Ratio DF/CP extrêmement faible** : 0,20% en 2025, confirmant une structure financière entièrement autofinancée. La compagnie ne recourt pratiquement pas à l'emprunt pour financer son activité.

## ❖ Solvabilité et Situation Financière

### STRUCTURE FINANCIERE

INDICATEURS CLÉS (MDZD)	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Total Actif</b>	<b>16 331</b>	<b>14 543</b>	<b>12 822</b>	<b>13 380</b>	<b>12 126</b>
<b>Capitaux Propres</b>	<b>6 114</b>	<b>5 842</b>	<b>5 610</b>	<b>5 510</b>	<b>5 307</b>
- Capital social	5 294	3 529	3 529	3 529	3 529
- Réserves	209	1 244	1 097	408	308
- Écart de réévaluation	0	543	543	543	543
- Résultat net	611	526	440	543	503
- Report a nouveau	0	0	0	487	424
<b>Ratio autonomie financière (Capitaux propres / Total Actif)</b>	<b>37,40%</b>	<b>40,20%</b>	<b>43,70%</b>	<b>41,20%</b>	<b>43,70%</b>

#### Analyse et commentaires :

- **Croissance soutenue du bilan** : le total actif progresse de +34,7% sur 5 ans (12 126 → 16 331 MDZD), reflétant une expansion significative de l'activité.
- **Augmentation de capital en 2025** : le capital social passe de 3 529 à 5 294 MDZD (+50%), opération réalisée par incorporation des réserves et de l'écart de réévaluation, ce qui explique la chute des réserves (1 244 → 209 MDZD) et la disparition de l'écart de réévaluation (543 → 0 MDZD).
- **Résultat net en progression constante** : de 503 MDZD en 2021 à 611 MDZD en 2025 (+21,5%), traduisant une rentabilité solide et régulière.
- **Légère contraction du ratio d'autonomie financière**: (43,7% → 37,4%) due à la croissance plus rapide du passif total, liée notamment à la hausse des provisions techniques. Ce ratio reste néanmoins à un niveau acceptable pour une compagnie d'assurance.

## ❖ Solvabilité et Situation Financière (Suite)

### MARGE DE SOLVABILITE :

Chiffres en MDZD

ELEMENTS	2025	2024	2023	2022	2021
Capital social	5 294	3 529	3 529	3 529	3 529
Réserves	209	1 244	1 097	408	308
Provisions réglementées	1 445	869	781	706	616
<b>Marge constituée</b>	<b>6 947</b>	<b>5 641</b>	<b>5 407</b>	<b>5 130</b>	<b>4 453</b>
Primes émises	6 778	6 258	5 851	5 449	4 823
<b>20% Primes</b>	<b>1 356</b>	<b>1 252</b>	<b>1 170</b>	<b>1 090</b>	<b>965</b>
Provisions techniques	4 216	3 566	3 748	3 452	3 168
<b>15% PT</b>	<b>632</b>	<b>535</b>	<b>562</b>	<b>517</b>	<b>475</b>
<b>Exigence retenue:</b>	<b>1 356</b>	<b>1 252</b>	<b>1 170</b>	<b>1 090</b>	<b>965</b>
<b>Taux de couverture</b>	<b>512%</b>	<b>451%</b>	<b>462%</b>	<b>471%</b>	<b>462%</b>

### Analyse et commentaires :

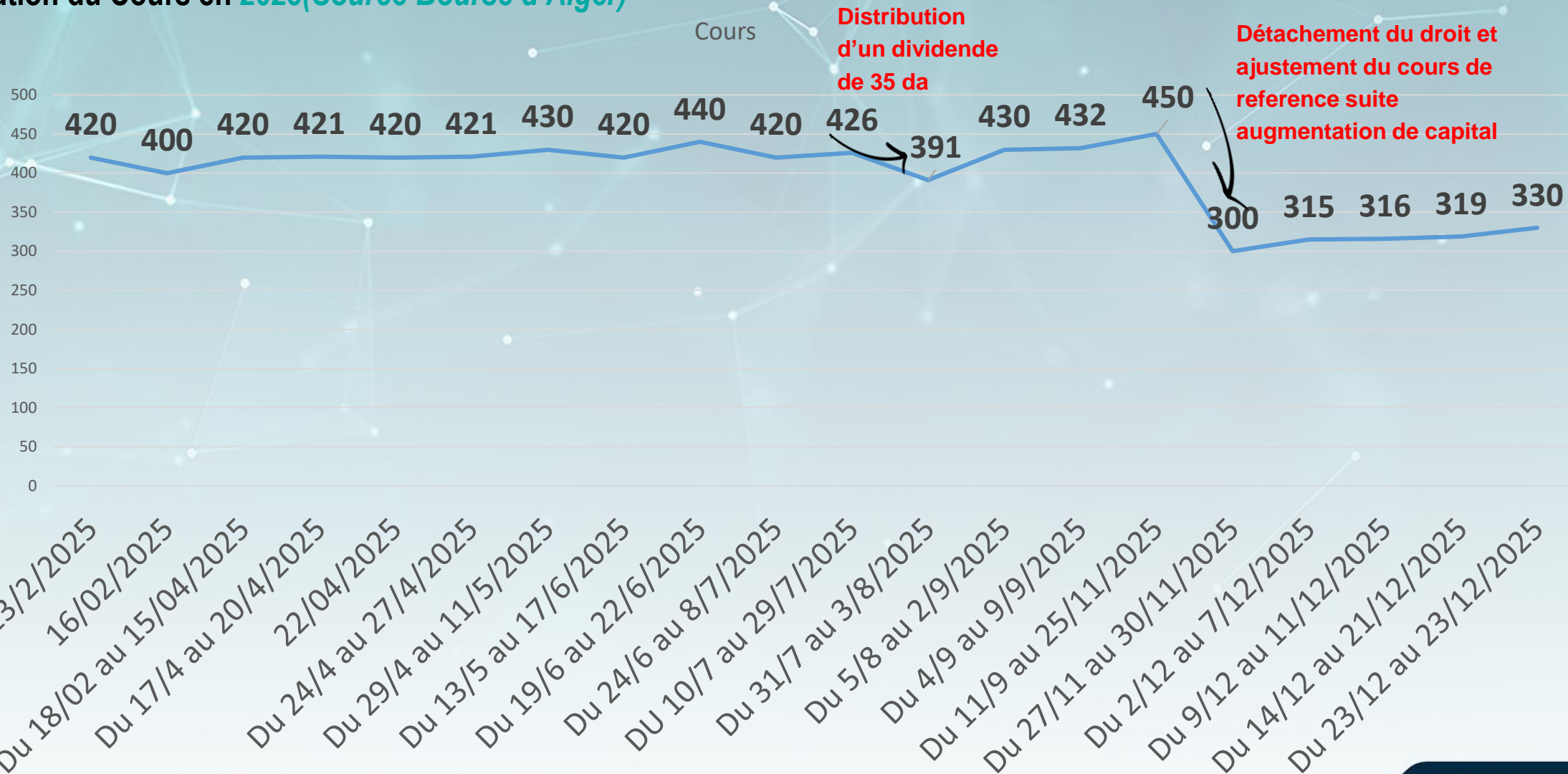
- **Taux de couverture largement excédentaire** : 512% en 2025, soit plus de 5 fois l'exigence minimale réglementaire. C'est le niveau le plus élevé sur les 5ans.
- **Saut significatif en 2025** : le taux de couverture rebondit de 451% (2024) à 512% (2025), grâce à l'augmentation de capital et réserves ainsi qu'à la hausse des provisions réglementées (869 → 1 445 MDZD), qui ont porté la marge constituée à 6 947 MDZD.
- **Exigence minimale bien couverte** : la marge constituée (6 947 MDZD) est supérieure de près de 5,1X à l'exigence retenue (1 356 MDZD), témoignant d'une très grande solidité prudentielle.
- **Signal positif pour les assurés et le régulateur** : ce niveau de solvabilité dépasse largement les seuils requis par la réglementation algérienne (Ordonnance 95-07 modifiée) et constitue un atout majeur pour la réputation et la crédibilité de la compagnie.

■ Informations relatives au titre et à son évolution sur le marché

❖ Date d'introduction en Bourse: 2011

❖ Indicateurs du marché:

● Évolution du Cours en 2025 (Source Bourse d'Alger)



- **Volume de transactions- volumes transigés-valeurs transigées-Nombre de transactions (Source Bourse d'Alger):**

Titre	Nombre ordres	Volume ordres	Volume transigé	Valeur transigée DA	Nombre de transactions
ALLIANCE ASSURANCES	602	3 250 290	284 663	108 543 663,00	93

- Capitalisation Boursière au **31/12/2025 (Source Bourse d'Alger): 4 597 172 580 DA**

❖ **Franchissement des seuils:** Néant

❖ **Opération d'animation du titre:** dans le cadre d'une **Opération sur Titres (OST)** initiée en **décembre 2025** avec le concours de la Bourse d'Alger et de nos partenaires BDL et Société Générale Algérie cela, suite à l'**AGEX** tenue le **05 Juin 2025**, la société a finalisé une augmentation de capital sur une période de deux mois ayant permis en outre, le traitement des rompus, pour les actionnaires détenant un portefeuille impair d'actions. Cette opération s'est soldée par l'**attribution gratuite d'actions** selon une parité **d'une action nouvelle pour deux actions anciennes**. En conséquence, le volume du portefeuille des actionnaires a enregistré une croissance de **50 %** par rapport à leur détention initiale.

Le volume d'actions à partager s'élevait à **4 643 609** actions représentant un montant de **1 764 571 DA**. Les droits (rompus\*) non exercés ont été cotés à la Bourse d'Alger et vendus sur le marché boursier aux conditions du marché ; le produit net de la cession a été redistribué aux actionnaires concernés, au prorata des droits détenus.

## ❖ Politique de distribution de dividendes

La Compagnie distribue environ **60%** de son résultat. Ce taux de distribution, au regard des normes internationales admises est appréciable. Elle conserve environ donc, les **40%** restants pour garantir la pérennité de son activité. Ce choix répond à deux objectifs stratégiques :

- **Le renforcement de la sécurité (Solvabilité)** : L'assurance est un métier de gestion des risques. En gardant une partie des profits, la compagnie renforce ses réserves de secours. Ce « matelas financier » permet de faire face à des imprévus majeurs, sans mettre en péril le remboursement des sinistres de ses clients.
- **Le financement de l'avenir (Croissance)** : Ces fonds servent de moteur au développement de la société, pour rester compétitif.

En résumé, il est fait un arbitrage objectif entre la récompense immédiate des actionnaires et la solidité à long terme de la société. L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires tenue le **5 Juin 2025** a confirmé sa politique de distribution de dividendes cela, sur la base du résultat courant net de charges et a approuvé le paiement d'un dividende de **35 DZD** par action au titre de l'exercice **2024** conformément à la stratégie adoptée.

Au titre de l'exercice **2025**, et conformément à sa stratégie, le Conseil d'Administration d'Alliance Assurances propose la distribution d'un dividende de **26 DZD** par action.

• **Tableau des Affectations des résultats des 03 derniers exercices**

Libellé	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
<b><u>Résultat à répartir :</u></b>			
1. Résultat en instance d'affectation	-	-	-
2. Résultat net de l'exercice	542 973 225,39	439 985 252,86	526 247 061,73
3. Autres prélèvements (à indiquer)	-	-	-
<b>TOTAL DES RÉSULTATS À RÉPARTIR</b>	<b>542 973 225,39</b>	<b>439 985 252,86</b>	<b>526 247 061,73</b>
<b><u>Affectations :</u></b>			
<b><u>1. Réserves</u></b>			
- Réserve légale	54 297 322,54	43 998 525,29	-
- Autres réserves (Facultatives)	148 623 307,85	102 370 217,57	186 194 466,73
2. Dividendes	325 052 595,00	278 616 510,00	325 052 595,00
3. Autres affectations (Tantièmes)	15 000 000,00	15 000 000,00	15 000 000,00
4. Résultat en instance d'affectation	-	-	-
<b>TOTAL DES AFFECTATIONS</b>	<b>542 973 225,39</b>	<b>439 985 252,86</b>	<b>526 247 061,73</b>

❖ **Rendement du Titre sur les 03 derniers exercices**

Exercices	Dividende (DA)	Action (DA)	Rendement
<b>2022</b>	35	359	9,7%
<b>2023</b>	30	429	7%
<b>2024</b>	35	426	8,2%

## ■ Conformité et Gestion des Risques

- ❖ Les sociétés d'assurances « Dommages » sont exposées à des risques et incertitudes et qui sont:
  - **Risques Opérationnels et de Sinistralité:** le tarif de la Responsabilité Civile (RC) très bas par rapport au coût réel des accidents /la sous tarification pratiquée par la concurrence en l'absence d'une autorité de régulation forte
  - **Risques Financiers et Économiques:**
    - Impact de l'inflation avec la hausse des prix des pièces de rechange et du coût de la main-d'œuvre ce qui impacte le coût moyen des sinistres tandis que les Tarifs n'ont enregistré qu'une légère hausse de 600 DZD étalée sur 2 semestres pour la garantie RC.
    - **Impayés** : les stocks important des impayés peut fragiliser la liquidité
  - **Risques Catastrophiques et Climatiques:** Bien que l'assurance contre les risques de catastrophes naturelles soit obligatoire, le taux de pénétration reste faible
  
- ❖ Le dispositif de contrôle interne et de gestion des risques d'Alliance Assurances repose sur un cadre réglementaire strict, principalement régi par l'**Ordonnance n° 95-07 relative aux assurances** et le **Système Comptable Financier (SCF)**. Les éléments clés relatifs à ce dispositif, spécifiquement pour le traitement de l'information comptable et financière sont les suivants:

### 1. Organisation du Contrôle Interne Comptable

Le contrôle interne ainsi que les commissaires aux comptes ont pour mission de garantir la fiabilité des états financiers et la conformité aux instructions de la Commission de Supervision des Assurances (CSA).

## 2. Gestion des risques liés à l'information comptable et financière

Pour Alliance Assurance, l'information financière est intrinsèquement liée à l'évaluation des risques techniques.

- **Évaluation des engagements réglementés** : Contrôle strict du calcul des **provisions techniques** (provisions pour primes non acquises et provisions pour sinistres à payer), qui constituent le passif majeur.
- **Marge de solvabilité** : Surveillance continue du ratio de solvabilité (minimum 15% des provisions techniques ou 20% des primes selon le [Décret exécutif n°13-115](#)).
- **Couverture des engagements** : Vérification de la représentation des provisions par des actifs admis (placements réglementés).
- **Certification légale** : Rôle du **Commissaire aux comptes** qui valide la régularité et la sincérité des comptes annuels conformément au référentiel SCF.

## ❖ Informations relatives à l'exposition des risques financiers

L'exposition aux risques financiers est strictement encadrée par l'**ordonnance n° 95-07**. Contrairement aux risques techniques (sinistres), ces risques concernent la capacité de la compagnie à honorer ses engagements via ses actifs et sa gestion de trésorerie.

### 1. Risque d'Actifs (Placements)

En sa qualité d'investisseur institutionnel dont la performance dépend de ses revenus financiers, Alliance Assurances a adopté une politique de placements rigoureuse en veillant à ce que les engagements de la compagnie soient largement couverts. Le taux de couverture des engagements réglementés au **31 décembre 2025** est de **121%**.

## 2. Risque de Crédit

Alliance Assurance a encadré la vente « à Terme » par des procédures et des process qui minimisent le risque qui survient lorsqu'un tiers ne remplit pas ses obligations financières envers elle.

## 3. Solvabilité et Exigences réglementaires

Le cadre prudentiel algérien impose des normes pour éponger d'éventuelles pertes financières.

- **Marge de solvabilité** : La couverture des engagements réglementés d'Alliance Assurances au 31 décembre 2025 affiche un taux de représentation règlementée admis de **121%** et la marge de solvabilité est de **512%**.
- **Provisions techniques** : Alliance Assurances a toujours respecté ses obligations de constituer des réserves financières précises (provisions pour sinistres à payer, primes non acquises) pour garantir les règlements futurs.
- **Évaluation des risques LBC/FT** : Alliance Assurances a procédé à la mise en place des process ainsi qu'à la formation de ses employés sur les risques financiers liés au blanchiment de capitaux et au financement du terrorisme.

## ❖ Cartographie des Risques

En assurance dommage la cartographie est un outil de pilotage stratégique qui permet d'identifier, d'évaluer les risques auxquels la société est exposée. Elle classe ces risques selon leur probabilité et leurs impacts, afin de prioriser les actions de prévention et de couverture.

- **Identification des risques (recensement)** : Il s'agit d'un répertoire de l'ensemble des facteurs négatifs potentiels susceptibles de nuire aux actifs ou à l'activité de la société, cette étape classe les risques par nature (Humaine, technique, juridique et environnementaux) ou par fonction (Production, logistique et systèmes d'informations).
- **Evaluation** : Cette étape mesure deux critères principaux pour chaque risque identifié
  - Probabilité d'occurrence (Fréquence) : la fréquence à laquelle le risque est susceptible de survenir (d'improbable à certain).
  - Gravité : L'intensité des dommages financiers, matériels ou juridiques si le risque survient (de mineur à catastrophique).
- **Matrice de criticité (Visualisation)** : C'est une représentation visuelle généralement une carte thermique colorée croisant la probabilité et la gravité.

Calcul : **criticité = Probabilité x Gravité**

Objectif : Prioriser les risques dans la zone rouge (Haute fréquence + Haute gravité), nécessitent une action immédiate tandis que ceux en zone verte sont surveillés.

Cette démarche permet de passer d'une gestion subie à une gestion proactive, indispensable pour le pilotage opérationnel et budgétaire des assurances.

- **Reporting (Pilotage)** : C'est le processus de communication des résultats de la cartographie à la gouvernance (Direction Générale, Comité d'audit).
  - Contenu : Tableau de bord montrant la position des risques, l'évolution des risques résiduels et l'efficacité des plans d'action.
  - Utilité : Permet à la direction générale de décider d'accepter le risque, de le réduire, de le transférer (réassurance), ou de le supprimer.

## ▪ *Stratégie et Perspectives*

### ❖ Objectifs Stratégiques

#### ➤ Stratégies de croissance classique

- **Extension du réseau commercial** à travers l'ouverture de nouvelles agences
- **Fidélisation de la clientèle** en améliorant la qualité de service (Prise en charge des sinistres et Assistance)
- **Conquérir de nouveaux clients** en maximisant nos sorties sur terrain et notre présence sur les réseaux sociaux.
- **Courtage:** Faire adhérer de nouveaux courtiers afin de gagner des parts de marché supplémentaire

#### ➤ Stratégies de croissance Digitale

- **Paiement Fractionné BNPL (Buy Now and Pay Later):** La cherté de la vie peut inciter à utiliser le paiement fractionné pour lisser les dépenses de l'assurance tout en ayant une couverture optimale.
- **Paiement en ligne:** offre des avantages tels que le **gain de temps, la sécurité et simplifier la gestion des contrats**

### ❖ Evolution prévisible de la situation de la société et perspectives d'avenir

La société algérienne change, influençant directement la demande en assurance, la généralisation du smartphone et des services en ligne pousse les Algériens à exiger des solutions d'assurance accessibles via mobile, forçant les assureurs à moderniser leur relation client.

- **Les projets Digitaux et leurs avantages:** Pour se démarquer et être à la pointe de l'innovation, Alliance Assurances offre des applications à ses partenaires pour leur permettre d'accéder en temps réel aux informations, de gérer leurs polices, de suivre les sinistres et les paiements.

## ➤ Perspectives d'avenir pour Alliance Assurances

- En **2025**, Alliance Assurances a franchi un cap historique avec un chiffre d'affaires de 6,7 milliards DZD. Pour **2026**, l'objectif est fixé à **7,3 milliards DZD**. À l'horizon **2028-2029**, la Compagnie vise un capital de **12 milliards DZD** afin de consolider sa solidité financière

### ❖ Enjeux du marché

Le marché des assurances dommages en Algérie, qui représente environ **83% de l'activité globale du secteur**, traverse une phase de transition majeure marquée par une volonté de modernisation réglementaire et une nécessité de diversification. Bien qu'en croissance (8,5% en 2025), le secteur fait face à des défis structurels profonds.

#### 1. Défis Réglementaires et Institutionnels

- **Révision de la loi sur les assurances** : pour impulser une dynamique, incluant notamment le développement des **insurtechs**.
- **Autorité de contrôle indépendante** : créer une autorité de régulation totalement autonome du Ministère des Finances pour garantir une concurrence saine, compte tenu de la forte dominance des entreprises publiques.
- **Cadre légal et opérationnel** : réformer les textes d'application et réviser les tarifs, notamment pour les branches obligatoires RC.

#### 2. Enjeux Économiques et Financiers

- **Faible taux de pénétration** : Malgré son potentiel, le secteur pèse moins de **1% du PIB** (environ 0,5% à 0,6%). Le potentiel est estimé entre 5 et 8 milliards de dollars, alors que le marché actuel plafonne autour de 1 milliard.
- **Sous-tarification de la Responsabilité Civile (RC) Automobile** : La branche automobile domine le marché (environ 50%), mais les tarifs de la RC sont jugés trop bas par rapport au coût réel des accidents, ce qui fragilise la rentabilité financière des assureurs.

- **Concentration et concurrence** : Le marché est caractérisé par une prédominance des sociétés publiques sur l'assurance dommages et des pratiques de discrimination perçues entre secteurs public et privé.
- 3. **Transformation Numérique et Innovation**
  - **Digitalisation et Insurtech** : Le passage au numérique est crucial pour améliorer l'accessibilité des produits et la rapidité de gestion des sinistres.
  - **Modernisation de la gestion des sinistres** : La mise en place de plateformes de liquidation intercompagnies vise à résoudre les retards d'indemnisation pour les sinistres "non responsables", un point de friction historique pour les assurés.
- 4. **Diversification du Portefeuille**
  - **Développement des branches hors-auto** : L'enjeu est de réduire la dépendance à l'assurance automobile en boostant les segments "Dommages aux biens" qui restent sous-exploités.
  - **Takaful** : L'introduction de l'assurance conforme à la Charia, un levier de croissance pour capter une nouvelle clientèle et augmenter la densité d'assurance.

## ❖ Activités en matière de Recherche et Développement

### Cadre Réglementaire et Obligations

Le paysage de la R&D est désormais structuré par des exigences légales strictes et **Alliance Assurances** s'y conforme :

- **Investissement obligatoire** : La [Loi de finances 2026](#) impose aux entreprises réalisant un chiffre d'affaires d'au moins deux milliards de dinars de consacrer annuellement au moins **1 % de leur bénéfice imposable** à des actions de R&D ou d'innovation.
- **Encadrement institutionnel** : Le [Conseil National des Assurances \(CNA\)](#) joue un rôle central en pilotant des études stratégiques et en gérant une [Base de données centralisée](#) pour le secteur, utilisant des techniques de datamining pour l'analyse prédictive des risques.

## Principaux Axes d'Activité

La compagnie oriente ses efforts de développement vers trois piliers majeurs :

- **Intelligence Artificielle (IA) et Analyse de Données :**

- plusieurs projets vont voir le jour en 2026.
- Développement de solutions basées sur le **Big Data** pour l'évaluation des risques et la gestion des sinistres.

- **Digitalisation et Insurtech :**

- Partenariats avec des startups pour développer des solutions de gestion en temps réel notamment avec notre éditeur BLINK.
- Mise en place de plateformes de gestion de la relation client (CRM) et dématérialisation des processus pour réduire les délais de traitement.

- **Innovation Produits :**

- Conception de nouveaux "packages" et nouveaux produits adaptés à des segments spécifiques.
- Développement de l'assurance **Takaful**, qui a vu l'agrément de nouvelles entités spécialisées pour répondre aux attentes éthiques du marché.

## ■ Informations Financières

### ❖ Evolution des postes de l'actif

#### Evolution des postes de l'Actif

DESIGNATIONS	2024	2025	variation	%
IMMOBILISATIONS	4 209 326 114	4 165 737 925	-43 588 189	-1,0%
IMMOBILISATION FINANCIERE (Prêts & Placements)	3 222 406 893	4 075 073 594	852 666 701	26,5%
PART.REASS (P,T)	746 187 692	1 079 088 257	332 900 565	44,6%
CREANCES	5 386 854 961	5 872 499 724	485 644 763	9,0%
DISPONIBILITES (Trésor + Placements a CT)	958 176 582	1 112 586 689	154 410 107	16,1%
IMPOTS DIFFERES ACTIF	20 241 380	26 284 751	6 043 371	29,9%
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>14 543 193 622</b>	<b>16 331 270 940</b>	<b>1 788 077 318</b>	<b>12,3%</b>

Le Total de l'Actif s'est élevé à **16 331 270 940 DA** en 2025, contre **14 543 193 622 DA** en 2024, cela représente une augmentation significative de **1 788 077 318**, soit une croissance de **12,3%** sur la période qui s'explique comme suit:

I. Le poste IMMOBILISATIONS a enregistré une légère baisse de **-1 %**, passant de **4 209 Md DZD** en 2024 à **4165 Md DZD** en 2025, soit une diminution de **43,5 MDZD**, cette régression s'explique par la hausse des dotations aux amortissements, dont l'impact de **-110 MDZD** a absorbé la progression des immobilisations corporelles et incorporelles en brut, en hausse de **+67 MDZD**.

- II. Les immobilisations financières ont progressé de **+26,5%**, pour atteindre **4 075 Md DZD** en **2025**, cette hausse s'explique principalement par:
- une variation positive de **+220 MDZD** sur les obligations MLA,
  - une augmentation de **+294 MDZ** des OAT (Bons du Trésor à long terme)
  - une écriture comptable de reclassement des provisions pour perte de valeur de l'actif d'un montant de **335 MDZD**, reclassée en dettes techniques au passif, sous l'intitulé « **Provisions pour risques d'exigibilité des engagements réglementés** ».
- III. Les dettes techniques à la charge des réassureurs ont enregistré une croissance de **+44,6%**, passant de **746 MDZD** à **1 079 Md DZD**, soit une augmentation **+332,9 MDZD**, principalement en raison de l'augmentation des SAP à la charge des réassureurs.
- IV. Le poste "Créances et autres débiteurs" a enregistré une hausse de **9%**, soit **+485,6 MDZD**, passant de **5 386,8 Md DZD** en **2024** à **5 872 Md DZD** en **2025**, principalement en lien avec l'augmentation du chiffre d'affaires de **2025**.  
« Une provision pour créances douteuses de **184 MDZD** a été constituée sur l'exercice **2025** ».
- V. Les disponibilités ont enregistré une augmentation de **+154,4 MDZD**, principalement portée par la forte cadence de recouvrement observée en **2025**.
- VI. Impôts différés de l'actif a enregistré une variation positive de **+29,9%** par rapport à **2024** soit **+ 6 MDZD**.

## ❖ Evolution des postes du Passif

### Evolution des postes du Passif

DESIGNATIONS	2024	2025	variation	%
CAPITAUX PROPRES	5 316 118 130	5 502 312 597	186 194 467	<b>3,5%</b>
<b>RESULTAT DE LA PERIODE</b>	<b>526 247 062</b>	<b>611 381 905</b>	<b>85 134 843</b>	<b>16,2%</b>
PROVISIONS TECHNIQUES	3 567 251 311	4 215 586 026	648 334 715	<b>18,2%</b>
PROVISIONS REGLEMENTEES	868 739 672	1 444 700 697	575 961 025	<b>66,3%</b>
DETTES ET COMPTES RATTACHES & FONDS OU VALEURS RECUS DES REASSUREURS	4 223 308 663	4 524 583 596	301 274 934	<b>7,1%</b>
DETTES FINANCIERES	16 345 936	12 464 556	-3 881 380	<b>-23,7%</b>
DISPONIBILITES (Trésor + Placements a CT)	0	184	184	<b>0,0%</b>
IMPOTS DIFFERES PASSIF	25 182 849	20 241 380	-4 941 469	<b>-19,6%</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>14 543 193 622</b>	<b>16 331 270 940</b>	<b>1 788 077 318</b>	<b>12,3%</b>

Le passif du bilan a enregistré une évolution nette de **12,3%** cette évolution s'explique comme suit:

- I. Les capitaux propres bruts du résultat de la période ont enregistré une hausse de **+3,5%**, soit **+186 MDZD**, en excluant le résultat de la période en cours, cette augmentation s'explique par une variation des réserves (affectation du résultat non distribué de l'exercice **2024**).

II. Le capital a augmenté de **+1 764 Md DZD (+50%)** par incorporation directe, sans apport de liquidités: il s'agit d'une importante opération de restructuration des capitaux propres, l'opération a mobilisé **1 035 Md DZD** de réserves (légales et facultatives) ainsi que l'intégralité de l'écart de réévaluation (**543 MDZD**).

III. Le résultat net a connu une très forte augmentation de **+16,2%**, passant de **526 247 062DA** en 2024 à **611 381 905DA** en 2025, soit une amélioration de **+85 134 843DA**.

IV. Les provisions techniques (nettes des Acceptations) ont enregistré une croissance de **+18,2%**, soit une hausse de **+648 MDZD**, les provisions techniques sont passées de **3.567 Md DZD** en 2024 à **4.215 Md DZD** en 2025.

*Cette augmentation est principalement due aux **\*PSAP\*** ainsi qu'aux **\*PPNA\*** en raison de la croissance du chiffre d'affaires annuel.*

V. Les provisions réglementées ont enregistré une hausse de **+576 MDZD**, principalement portée par la provision des 5% PSAP et celle relative à la CATNAT. Par ailleurs, **une provision pour risques d'exigibilité des engagements réglementés** a été constituée pour un montant de **455 MDZD**, en lien avec la régularisation de la provision d'actif dont **335 MDZD** reclassée au passif, complétée par une dotation additionnelle de **+120 MDZD** au titre de l'exercice 2025.

**\*PSAP\*: Provisions pour Sinistres à Payer**

**\*PPNA\* : Provisions pour Primes Non Acquises**

VI. Globalement les autres dettes ont enregistré une augmentation de +6,7% soit +301 MDZ, cette rubrique englobe les postes suivants:

- 1) Fonds ou valeurs reçus des réassureurs représentant les dettes techniques (SAP et REC) réassurées → +15,5 MDZD
- 2) Indemnités perçues pour le compte des assurés et assurés créditeurs → augmentation de +175 MDZD (suite à l'augmentation du CA et à l'opération de liquidation dans le cadre du E-recours)
- 3) Autres Dettes → ce poste a augmenté de +118 MDZD (*ceci est lié principalement à des opérations de régularisation des comptes de trésorerie + quelques variations de dettes liées aux FGA/FGAS/IRG/TD/TG...etc.*)

VII. Les dettes financières ont enregistré une baisse de -23,7 %, passant de 16,3 MDZD en 2024 à 12,4 MDZD en 2025, soit une diminution de 3,8 MDZD. Cette évolution s'explique principalement par la finalisation du remboursement de certains crédits antérieurs..

VIII. Impôts différés du passif : ce poste présente un solde de 20,2 MDZD, soit une baisse de -4,9 MDZD par rapport a 2024.

## ❖ Détails des charges et Produits

(Chiffres exprimés en Millions de Dinars)

Synthèse des postes du TCR	Opérations 2024	Opérations 2025	Variation	%
<b>Charges et produits liés a l'activité d'assurance</b>				
Primes Nettes	6 258,24	6 777,63	519,39	8%
Primes reportées	-394,75	-289,45	105,31	-27%
<b>Primes Acquis</b>	<b>5 863,48</b>	<b>6 488,18</b>	<b>624,70</b>	<b>11%</b>
Sinistres & Recours	-2 829,47	-3 489,95	-660,48	23%
<b>Marge d'assurance (sans la réassurance)</b>	<b>3 034,02</b>	<b>2 998,23</b>	<b>-35,79</b>	<b>-1%</b>
<b>Résultat de la réassurance</b>	<b>-483,91</b>	<b>-283,87</b>	<b>200,04</b>	<b>-41%</b>
<b>Résultat global de l'activité d'assurance</b>	<b>2 550,10</b>	<b>2 714,36</b>	<b>164,26</b>	<b>6%</b>
<b>Autres Charges et produits de la gestion courante:</b>				
Services et autres consommations	-1 000,40	-1 077,18	-76,77	8%
Masse salariale	-866,47	-961,28	-94,81	11%
Impôts et Taxes	-16,74	-23,70	-6,97	42%
Variation des Charges opérationnelles nettes et des produits opérationnels	19,90	66,91	47,01	236%
variation de la Dotations aux amortissements & Provisions	-239,25	-191,16	48,10	-20%
Résultat Financiers	186,32	200,27	13,94	7%
IBS (prévisionnel)	-102,29	-122,88	-20,59	20%
Impact de l'impôt différé (Actif-Passif)	-4,94	6,04	10,98	
<b>RESULTAT GLOABL DE L'EXERCICE (NET DE REASSURANCE)</b>	<b>526,25</b>	<b>611,38</b>	<b>85,13</b>	<b>16,2%</b>

- Activité d'Assurance Directe** : Les primes nettes (CA) progressent de **+8%**, néanmoins la marge d'assurance (Hors Réassurance) recule de **-1%**, sous l'effet d'une hausse des sinistres plus rapide que celle des primes acquises (**-660 MDZD Vs 624 MDZD**).
- Impact de la Réassurance** : Le résultat de la réassurance s'améliore fortement (**-41% de charges de réassurance**), compensant la baisse de la marge directe et tirant le résultat d'assurance (Marge Nette d'assurance) à **+6%** (même évolution que celle enregistrée en 2024 Vs 2023).
- Autres éléments opérationnels** : augmentation des autres charges et produits d'exploitation, marquée par une forte augmentation des frais généraux et de la masse salariale de **(+171 MDZ)** et une augmentation de l'IBS de **+20,5 MDZD** par rapport à 2024 (générée par l'augmentation du résultat).

4. **Le résultat financier** : a enregistré une nette amélioration de **+7%** soit **+13,9 MDZD** par rapport à **2024**.

5. **Variation de l'impôt différé**: impact positif de la variation des impôts différés de **+10,9 MDZD**.

Pour la performance globale, le résultat net de l'exercice atteint **611,38 MDZD**, une croissance solide de **+16,2%**, soutenue par l'amélioration de la réassurance.

### ❖ Performances

- En **2025**, la société a enregistré un résultat bénéficiaire de **+734,2 MDZ** (avant IBS) , après déduction de l'impôt IBS, le résultat net s'est établi à **611,3 MDZ**, soit une augmentation de **16,2%** par rapport à l'année précédente.
- **Le taux de rentabilité des capitaux propres (ROE Net)** pour l'exercice annuel clos au **31/12/2025** s'est établi à **10%** versus **9%** en **2024**.
- **Le ROE brut** de l'exercice **2025** s'établit à **11 %**, soit un niveau identique à celui enregistré en **2024**.
- **Le taux de rentabilité des actifs (ROA)** a enregistré **3,7%** en **2025**, soit une augmentation minimale de **+0,1%** par rapport à l'année précédente,

## ❖ Consolidation Financière

Il convient de signaler qu'en application des recommandations de la COSOB conformément à l'Arrêté du 29 /11 /2025 portant approbation de son règlement relatif à la divulgation de l'information à publier par les sociétés dont les valeurs sont cotées en Bourse , il a été procédé à la consolidation des comptes de l'exercice **2025** .

- Dans le cas de la société, il a été retenu la méthode de l'Intégration globale.

A cet effet, et pour l'exercice **2025** ,le périmètre de consolidation a concerné les filiales suivantes :

- SPA ATA dont la société détient **75 %** du capital.
- SARL REAL ESTATES dont la société détient **51 %** du capital.
- Les états comptables financiers consolidés de la société de l'exercice clos au **31/12 /2025** portent sur un total net actif & passif de l'ordre de : **16 888 043 998,07 DZD** et un Résultat net **653 603 958,03 DZD**.