

PARIS EUROPLACE

SEMINAIRE COMMISSION D'ORGANISATION ET DE SURVEILLANCE DES OPERATIONS DE BOURSE ALGER – 25 AVRIL 2013

Paris EUROPLACE et l'organisation de la place financière de Paris

Alain PITHON, Secrétaire général
Karim ZINE-EDDINE, Directeur des études
alain.pithon@paris-europlace.com
kzine@paris-europlace.com

I. Les 20 ans de Paris EUROPLACE

II. Un modèle d'organisation (i) associant établissements financiers, entreprises et pouvoirs publics ; (ii) combinant *lobbying*, études, promotion internationale, recherche et innovation

III. Les défis et enjeux de l'industrie financière en France aujourd'hui : le rôle de Paris EUROPLACE

IV. La gouvernance, le fonctionnement et les actions de Paris EUROPLACE

I. Les 20 ans de Paris EUROPLACE

➤ La création de Paris EUROPLACE en 1993

- ❖ Autour de toutes les parties prenante d'une place financière: la Bourse, la Banque Centrale, l'autorité des marchés financiers, les associations professionnelles, mais également la Ville de Paris et la Région Ile-de-France.
- ❖ Dès le départ, une volonté commune des différentes parties prenantes de renforcer en permanence la compétitivité de la Place financière française et d'en assurer la promotion internationale: plus de 200 rapports et notes de travail publiés et plus de 100 road show organisés à travers le monde.
- ❖ Un lien structurel avec la Bourse de Paris : Parmi les 1ers objectifs à la création de Paris EUROPLACE: doubler la capitalisation de la Bourse de Paris et en faire une bourse régionale: la capitalisation a été multipliée par 7 et la Bourse de Paris est devenue mondiale, avec la création de NYSE Euronext.

➤ Les étapes importantes du développement de Paris EUROPLACE

- ❖ **1993-1995** : premiers rapports visant à identifier les forces et faiblesses de la place financière de Paris. Début du processus d'intégration financière européenne, avec 2 directives phares: Directive bancaire qui instaure la libre prestation de services (LPS) et la Directive sur les Services d'Investissement (DSI) en Europe. Ouverture des activités financières en Europe à la concurrence.
 - ❖ **1996** : Loi de Modernisation des Activités Financières (MAF): filialisation des activités de gestion en France et en Europe. Le rapport du groupe de travail de Paris EUROPLACE présidé par Gérard de la Martinière va jeter les bases de l'organisation réglementaire actuelle des activités de la gestion d'actifs en France.
 - ❖ **1996-1998** : Accélération de la promotion internationale de la Place financière de Paris, en tant que Place financière européenne de premier plan, autour de 3 destinations prioritaires Paris, Tokyo, New York.
 - ❖ **1999-2000** : Lancement de l'euro. Paris EUROPLACE, avec l'aide du cabinet Mc Kinsey lance une vaste étude sur le positionnement de la Place de Paris dans le nouveau contexte lié à l'euro réunissant : Emetteurs, Investisseurs, Intermédiaires, autorités de marchés, etc.. Parmi les principales avancées:
 - Fusion des autorités des marchés financiers –COB, CMF- et création de l'AMF
 - Refonte de l'appel public à l'épargne (pour faciliter le financement des entreprises sur le marché boursier, notamment sur le marché obligataire)
- Plusieurs suppressions fiscales: CIF, impôt de bourse, allégement de la fiscalité des valeurs mobilières, cadres impatriés,
- etc.

➤ Les étapes importantes du développement de Paris EUROPLACE (suite)

- ❖ **2000**: Création d'Euronext, première bourse pan européenne, issue de la fusion des bourses de Paris, Bruxelles, Amsterdam Lisbonne pour les marchés cash et avec le LIFFE pour les marchés dérivés (2002). Paris EUROPLACE a accompagné ces évolutions par des études d'impact sur les utilisateurs de la bourse.
- ❖ **2003** : Création de l'Institut Europlace de Finance (EIF) qui deviendra en 2005, fondation d'utilité public dédiée à la recherche en finance. Plus de 100 travaux de recherche et 50 de laboratoires financés
- ❖ **2003-2006** : années de forte croissance des marchés financiers français, autour d'une triple dynamique : **hausse des volumes sur l'ensemble des marchés, hausse des activités, internationalisation croissante des marchés et des acteurs**. Paris EUROPLACE a accompagné cette tendance en accélérant la promotion internationale de la Place de Paris et en contribuant aux réflexions sur la compétitivité et l'attractivité de la place financière de Paris, en étroite collaboration avec les Pouvoirs publics.
- ❖ **2006**: Création du Pôle de Compétitivité FINANCE INNOVATION, autour de 5 axes:
 - Financement des PME et de l'innovation,
 - Recherche et innovation financière,
 - Formation en finance
 - Plateformes d'information financière,
 - Finance et innovation sociale et environnementale.

➤ **Les étapes importantes du développement de Paris EUROPLACE**

- ❖ **2006-2007**: Publication de plusieurs notes de travail, rapports et enquêtes sur les différentes options de fusions de la Bourse de Paris, Euronext : Londres, Francfort ou une option plus internationale avec la bourse de New York. L'option US sera finalement retenue.
- ❖ **2007**: création de l'Institut Louis Bachelier (ILB). Centre de recherche en réseau de dimension mondiale réunissant les meilleures équipes de recherche en économie et mathématiques. En 2012 création du LABEX (Laboratoire d'Excellence) en « Finance et Croissance Durable ».
- ❖ **2007-2010** : A la suite de la crise des Subprimes, à laquelle la Place financière a été résiliente, lancement de 12 chantiers visant à positionner la place financière de Paris dans la croissance post-crise. Plus de 400 professionnels ont contribué aux travaux sur l'ensemble des sujets de Place.

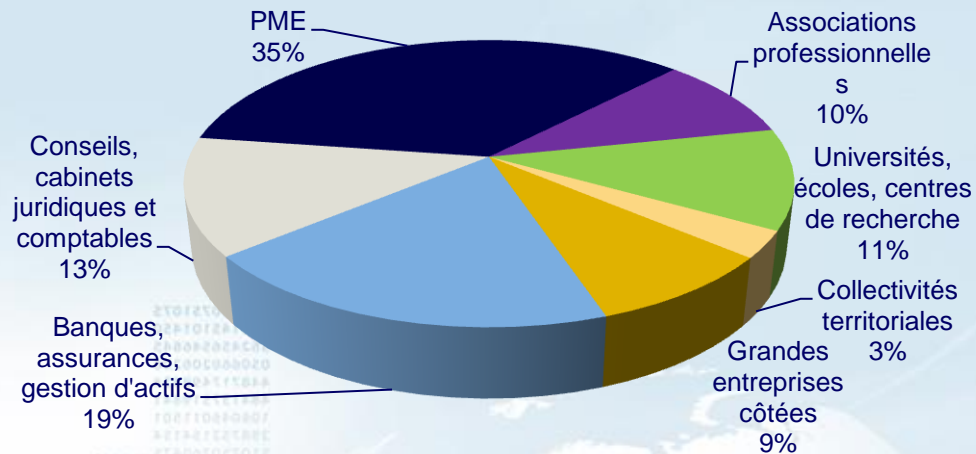
Mise en Place par le Président de la République du Haut Comité de Place, présidé par Christine Lagarde et animé par Paris EUROPLACE. Avancées importantes : loi de modernisation de l'Economie (2008), loi de régulation bancaire et financière (2009), plusieurs ordonnances et pratiques de marchés vont être lancées.

- ❖ **2010-2013** : Participation active dans le cadre des travaux du G20 à la mise en place d'un cadre réglementaire mondial plus résilient, normes prudentielles bancaires, normes comptables, etc.

Lancement d'études sur les conséquences du nouvel environnement financier sur le financement de l'économie....

Paris EUROPLACE en quelques Chiffres

❖ **265 membres**



❖ **Une équipe de 20 personnes**

❖ **Budget de 3 millions d'euros, qui passe à 10 millions d'euros en tenant compte de la mobilisation autour de la recherche**

2.1 Faire travailler ensemble toutes les parties prenantes

- ❖ Représenter l'ensemble des acteurs financiers : infrastructures boursières ; établissements de crédit (BFI, banque de détail, métiers du titre) ; entreprises d'assurance ; gestionnaires d'actifs....
- ❖ Démontrer la convergence d'intérêts entre émetteurs (grandes entreprises mais aussi PME) et industrie financière
- ❖ Souligner l'implication des pouvoirs publics et des régulateurs : ministère des finances ; Banque de France ; AMF et ACP ; Ville de Paris et Région Ile de France...
- ❖ Associer l'écosystème : cabinets d'avocats ; cabinets de conseil et d'audit...

Regulatory Authorities
 (Banking, Insurance, Financial markets regulation and supervision)

Transparency

BUY SIDE

Institutional Investors

Retail

Financial Intermediaries:
 -Fund managers
 -Corporate finance and market

Market infrastructures

Banking, credit, loans

FUNDING/CREDIT

Issuers:
Equity
Debt
SIV
Derivatives

Safety
Risk Mutualisation

Product offering
Competitive field
Risk management

Support Functions
 (consulting, legal, IT...)

Education & Research

SMEs in Financial Services

Financial Marketplace Organization
A service provider to its users
Strategic Role

- Optimize savings
- Finance the economy
- Provide services for industries
- Develop high added-values skills

2.2 Associer lobbying, promotion internationale, études, recherche et innovation

- **Le coeur de métier de Paris EUROPLACE :**
 - ❖ **Actions de *lobbying* (français et communautaire) ;**
 - ❖ **Les travaux et études de place : rapport sur le financement de l'économie française – février 2013 ;**
 - ❖ **Interlocuteur des pouvoirs publics et des régulateurs (secrétariat du Haut Comité de Place, sous l'égide du ministère des finances...);**
 - ❖ **Promotion internationale : Rencontres Financières Internationales (New York, avril 2013 ; Paris, juillet 2013 ; Moscou, octobre 2013 ; Pékin et Tokyo, novembre 2013) ; accords de coopération (MOU) avec d'autres places financières (Dubai, Qatar, Moscou, Chine, Maroc)**
- **Le pôle de compétitivité FINANCE INNOVATION : l'enjeu des PME innovantes dans le secteur financier (gestion des risques, économie sociale et solidaire, systèmes de paiement...)**
- **L'atout français en matière de recherche financière : l'Institut Louis Bachelier, les chaires de recherche...**
- **L'importance grandissante de la régulation financière : le rôle joué par l'Institut Européen de Régulation Financière (EIFR)**

L'intérêt d'approches complémentaires mais l'impératif de travailler en commun...

2.2.1 Lobbying/ Communication de Sensibilisation en France

❖ Sensibilisation des Pouvoirs Publics

➤ Publication de rapports et notes de travail :

- ✓ Livre Blanc à l'occasion de Chaque Campagne présidentielle: en 2012 publication du Livre Blanc Paris EUROPLACE 2012-2015 « 20 Propositions pour Relancer le Financement de l'Economie et de la Croissance Durable ».
- ✓ En 2012-2013 publication du rapport FINECO, sur le financement des entreprises françaises dans le nouveau contexte de Bale III/ Solveny II.
- ✓ 2 rapports en cours : Epargne longue et Compétitivité de la Banque de financement et d'investissement en France.

❖ Contacts Elus/ Pouvoirs Publics

- ✓ Club Parlementaires (réunions régulières avec les députés et sénateurs pour faire le point de l'actualité financière).
- ✓ Contacts Elus locaux et Régionaux/ Assemblée Nationale/ Sénat/ Pouvoirs Publics

❖ Relations presse

- ✓ Publication d'articles sur des thématiques d'actualité réglementaire, juridique et fiscale.
- ✓ Conférences de presse pour la remise des rapports.

Lobbying/ Communication/ Sensibilisation

Europe International

❖ **Groupe-projet Europe**

- **Contributions aux travaux et consultations de la Commission européenne**
 - ✓ UCITS IV, AIFM, CRD4, EMIR, MIFID, etc..
 - ✓ Réponse à la Consultation du Comité LIIKANEN.
 - ✓ Contribution Livre vert sur l'épargne longue.
- **Elargissement des contacts Commission Européenne/ Parlement européen**
 - ✓ Contacts Bruxelles.
 - ✓ Participation de représentants Commission européenne/ Parlement européen aux RFI de Paris EUROPLACE (Paris, juillet 2012; Hong Kong, novembre 2012).
- **Participation aux forums et conférences européennes**
 - ✓ Cumberland Lodge forum, Eurofi,

❖ **Joint Committee Paris EUROPLACE/ City of London**

- ✓ Approfondissement des priorités de consensus/ divergence : régulation, OPCVM /gestion, post marché, dialogue Europe-Etats-Unis.

❖ **Cercle des centres financiers européens**

- ✓ Conférence à Bruxelles autour de Michel BARNIER, Commissaire Européen sur le thème
« Making financial centres contribute to the wider Economy ».

Coopération Internationale

❖ Accords de coopération/ actions menées

✓ Pays du Golfe: MOU Qatar/ Dubai

- Forum Dubai en partenariat avec le DIFC, 2011
 - ❑ Thématiques abordées: Marché obligataire, régulation financière, finance islamique.
- Forum Qatar Financial Authority/ Paris EUROPLACE, juillet 2012
 - ❑ Thématiques abordées: la gestion d'actifs, assurance/ réassurance.

✓ Russie: MOU Municipalité de Moscou

- Poursuite des contacts avec la Commission VOLOCHINE, en charge du projet « Moscow International Financial Center (MIFC) ».
- Participation à la 1ère Strategic Session organisée sur le projet MIFC.
- Invitation de la Ville de Moscou, au 1er Forum International sur l'investissement étranger à la session dédiée au thème : « International Financial Center in Russia ».
- Intensification des contacts avec les différents Ministères et régulateurs financiers russes.
- Organisation du séminaire « Export/Implantation à l'étranger : quel accompagnement pour les PME innovantes ? L'exemple de la Russie » en partenariat avec UBIFRANCE

Coopération Internationale

✓ Chine: MOU NAFMII/ Municipalité de Shanghai

- Participation de Gérard MESTRALLET à l'« International advisory Committee » de la NAFMII en tant que Honorary Advisor et d'Arnaud de BRESSON en tant que Committee member, décembre 2012.
- Organisation d'une session Paris EUROPLACE, dans le cadre du forum LUJIAZUI, juin 2012.
- Séminaire d'échange sur les marchés de taux euro/RMB, avril 2012.

✓ Maroc: Signature MoU avec le Casablanca Finance City

- Formation/ recherche
- Forums/ conférences

Promotion Internationale: Rencontres Financières Internationales

- ✓ **New York, 23 avril 2012 : « The Way Back to Europe »**, présidé par Christian NOYER, Gouverneur, Banque de France et Gérard MESTRALLET, Président Paris EUROPLACE
 - **400 participants**
 - **Thèmes : Nouvelles normes prudentielles et réformes bancaires et leurs conséquences sur le financement de l'économie. Coopération Europe US.**

- ✓ **Paris – 3 & 4 juillet 2012 : « A new deal for France & Europe : Finance as a Key Driver For Growth »**, présidé par Christian NOYER, Gouverneur, Banque de France et Gérard MESTRALLET, Président Paris EUROPLACE
 - **1 500 participants européens et internationaux.**
 - **Thèmes : Crises des dettes souveraines en Europe. Conséquences des nouvelles règles prudentielles sur le financement de l'économie. Finance durable.**

✓ **Hong Kong, 30 novembre 2012 : « Europe & Asia Financial Synergies : the Paris / Hong Kong Offer »**

- **400 participants**
- **Thèmes : Internationalisation du RMB et position de Paris, comme principal hub européen d'accès à la devise chinoise. Contribution de la finance à la croissance durable.**
- **Diffusion de la feuille de route, Paris le pôle européen leader pour l'accès des entreprises au RMB: « The RMB internationalisation : Paris, a hub for Europe », novembre 2012.**

✓ **Tokyo, 3 décembre 2012 : « Japan - Europe Accelerating investments Diversification »**

- **650 participants européens et internationaux.**
- **Thèmes : Diversification d'actifs. Opportunités d'investissements sur la place financière de Paris.**

Promotion internationale

1993 -2012



111 Road Shows

30 Pays visités

2.2.2 Le Pôle de Compétitivité FINANCE INNOVATION

Six Axes stratégiques

1. Financement des PME et de l'innovation financière
2. Recherche
3. Formation en finance
4. Plateformes d'information financière européenne
5. Finance et innovation sociale et environnementale
6. Communication/Promotion à l'international

1- Financement des PME et de l'innovation

- **700 entreprises financières innovantes** identifiées par le Pôle et couvrant l'ensemble des secteurs financiers.
- **141 projets innovants et/ou de recherche** labellisés par le Pôle depuis sa création en juillet 2007.
- **5 axes d'innovation**
 - Financement des PME 15 projets
 - TIC appliquées à la finance 56 projets
 - Analyse et information financière 17 projets
 - Evaluation des actifs et des risques 34 projets
 - Finance et développement durable 19 projets
- **36 projets à forte composante Recherche.**

2 – Recherche et innovation financière

- **Objectif** : « Accélérer la recherche en Finance » en investissant dans 4 thématiques de recherche correspondant à la fois à des enjeux majeurs de société et à des domaines qui concernent directement l'industrie Banque/Finance/Assurance des dix prochaines années.
- Finance et développement durable (FDD),
- Finance des transitions démographiques et économiques (FTDE),
- Risques et régulation (RR),
- Finance comportementale (FC).

Objectif : Encourager et accélérer les initiatives en matière de cursus de formation en finance, en partenariat avec les Universités et Ecoles, pour :

- **mise en place de nouveaux mastèr(e)s, séminaires thématiques, en finance** comme en matière de droit financier,
- **accompagner le développement des marchés à haute valeur ajoutée ou en tension** (dérivés, produits structurés), développer des actions en matière d'analyse financière.
- **développer la professionnalisation de l'Enseignement supérieur,**
- **renforcer l'attractivité de la place financière de Paris pour attirer les « talents ».**

4 – Systèmes d'information

- **Objectif** : Mettre à disposition des équipes de recherche en finance, professionnelles et académiques, les données financières européennes existantes dans les bases des vendeurs de données, les bases académiques et les bases propriétaires des professionnels.

- **Action** : **Plate-forme d'agrégation des données financières européennes INSEAD-OEE DATA SERVICES (SAS) (*)**

Cette plate-forme est un outil nécessaire aux équipes de recherche, qui actuellement doivent consolider les données au cas par cas ou recourir à des données américaines.

5 - Finance sociale et environnementale

- **Le pôle a pour but de soutenir des projets de recherche et animer des groupes de travail pour initier de nouveaux projets dans les différents domaines d'activité concernés :**
 - sociétés financières développant l'innovation sociale,
 - finance au service du développement durable,
 - responsabilité sociale des entreprises (RSE),
 - outils financiers de développement économique

- **2012 : Livre Blanc de Paris EUROPLACE 2012-2015**
Réaffirmation de l'objectif stratégique dans le Livre blanc avec « 20 propositions pour relancer le financement de l'économie et la croissance durable »

- **2012 - 2013 - Développer la Microfinance/ Finance solidaire, en lien avec les travaux de Paris EUROPLACE**
 - **Faire émerger une réglementation spécifique de la micro finance en France, comme au niveau européen.**
 - **En matière de finance solidaire :**
 - promotion des FCPE solidaires
 - évaluation de la demande potentielle de capitaux solidaires
 - examen des modalités de création d'une « bourse d'échange solidaire »

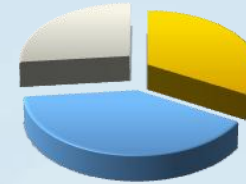
A. La Communication Évènementielle

❖ Clubs Finance Innovation

- 10 Clubs en 2012, dont les thèmes couvrent :
 - ✓ L'actualité des groupes de travail
 - ✓ Les projets labellisés (réglementations, évolutions technologiques etc...)
 - ✓ Les sujets pratiques (financement, développement à l'international...)
- Une participation en hausse de 50% par rapport à 2011 (soit une moyenne de 81 personnes/clubs)
- Un rendez-vous qui réussit à rassembler grands comptes, PME, chercheurs, investisseurs, journalistes... facilite la prospection et favorise les mises en relations,

❖ Salons

- Le pôle a été partenaire de plusieurs manifestations :
 - Techinnov (23 février)
 - Les Rencontres INRIA-Industrie FINANCE (8 mars)
 - Symposium Microsoft – Grands Prix Finance Innovation (24 mars)
 - AGEFI Techday (le 6 juin)
 - RFI Paris Europlace (5 et 6 juillet)
 - Les Journées du Courtage (22 et 23 septembre)
 - Tremplin Entreprise (8 octobre)
 - Institut Silverlife (18 et 19 novembre)



- Groupes Thématiques
- Projets labellisés
- Ateliers pratiques

2.2.3 L'Institut Louis Bachelier (ILB)

- **L'Institut Louis Bachelier est un Laboratoire d'Excellence en réseau de dimension internationale** qui réunit à Paris les meilleures équipes de recherche en mathématiques, économie et gestion appliquées à la finance.
- L'Institut Louis Bachelier c'est :
 - 30 chaires et initiatives de recherche financées au rythme annuel de 7M€
 - 13 institutions académiques et 40 entreprises partenaires
 - Des publications régulières, *Les Cahiers Louis Bachelier et Opinions et Débats*, visant à éclairer les pouvoirs publics ainsi que les praticiens sur des sujets d'actualité
 - La gestion des projets publics tels que les Investissements d'Avenir (Labex, Equipex) et les projets européens (ERC et d'autres financements Horizon 2020)
 - La contribution et le soutien à l'émergence de nouvelles formations en phase avec les besoins de la Place de Paris
 - L'initiation de nouveaux programmes de recherche en lien direct avec l'industrie financière française
 - L'organisation de colloques et de rencontres professionnelles dont le Forum International des Risques Financiers qui rassemble chaque année plus de 400 participants
 - La coordination d'un réseau social dédié à la communauté de la recherche : www.louisbachelier.org

2.2.4 L'Institut Européen de la Régulation Financière (EIFR)

L'EIFR a pour mission de :

- Favoriser le dialogue entre régulateurs et régulés
- Organiser des conférences et séminaires pour améliorer la compréhension en matière de régulation financière
- Contribuer à diffuser et à valoriser la recherche sur la régulation financière
- Promouvoir la mise en œuvre des meilleures pratiques de la régulation financière en France et à l'étranger.

2.2.4 Les activités de L'EIFR

● **Conférences à Paris autours d'experts de la régulation :**

- Matinales actualité : Députés européens, Rapporteurs sur les directives européennes, Régulateurs, des Experts présentent leur vision,
- Matinales recherche : un Académique présente ses travaux de recherche,

● **Séminaires de formation (éligibles au DIF) :**

- Séminaires spécialisés pour les professionnels de la régulation et des risques (pour réunir dans un contexte d'échange régulateurs et régulés),
- Les RDV de la régulation : des Avocats et experts exposent les points d'actualité.
- Séminaires généraux sur la régulation financière pour les décideurs économiques et politiques (prochainement).

● **Actions à l'international pour promouvoir le modèle de régulation français et européen :**

- Conférences internationales,
- Accueil de délégations de régulateurs étrangers.

⇒ **Périmètre couvert : régulation générale, marchés financiers, banque, assurance, gestion d'actifs, émetteurs, économie durable, international**

3. Les défis et enjeux de l'industrie financière française

- **La situation et les perspectives de la zone euro**
- **Les régulations prudentielles et comptables : le bouleversement du modèle actuel de financement de l'économie**
- **La menace de la taxe européenne sur les transactions financières (EFTT)**
- **L'équité concurrentielle avec les Etats-Unis et l'Asie : les règles extraterritoriales américaines (*Dodd Frank Act, Volcker Rule, Daniel K. Tarullo Speech...*) ; l'application très inégale des règles du G20...**
- **La situation propre à la France : compétitivité, fiscalité, attractivité...**

4. La gouvernance, le fonctionnement et les actions de Paris EUROPLACE

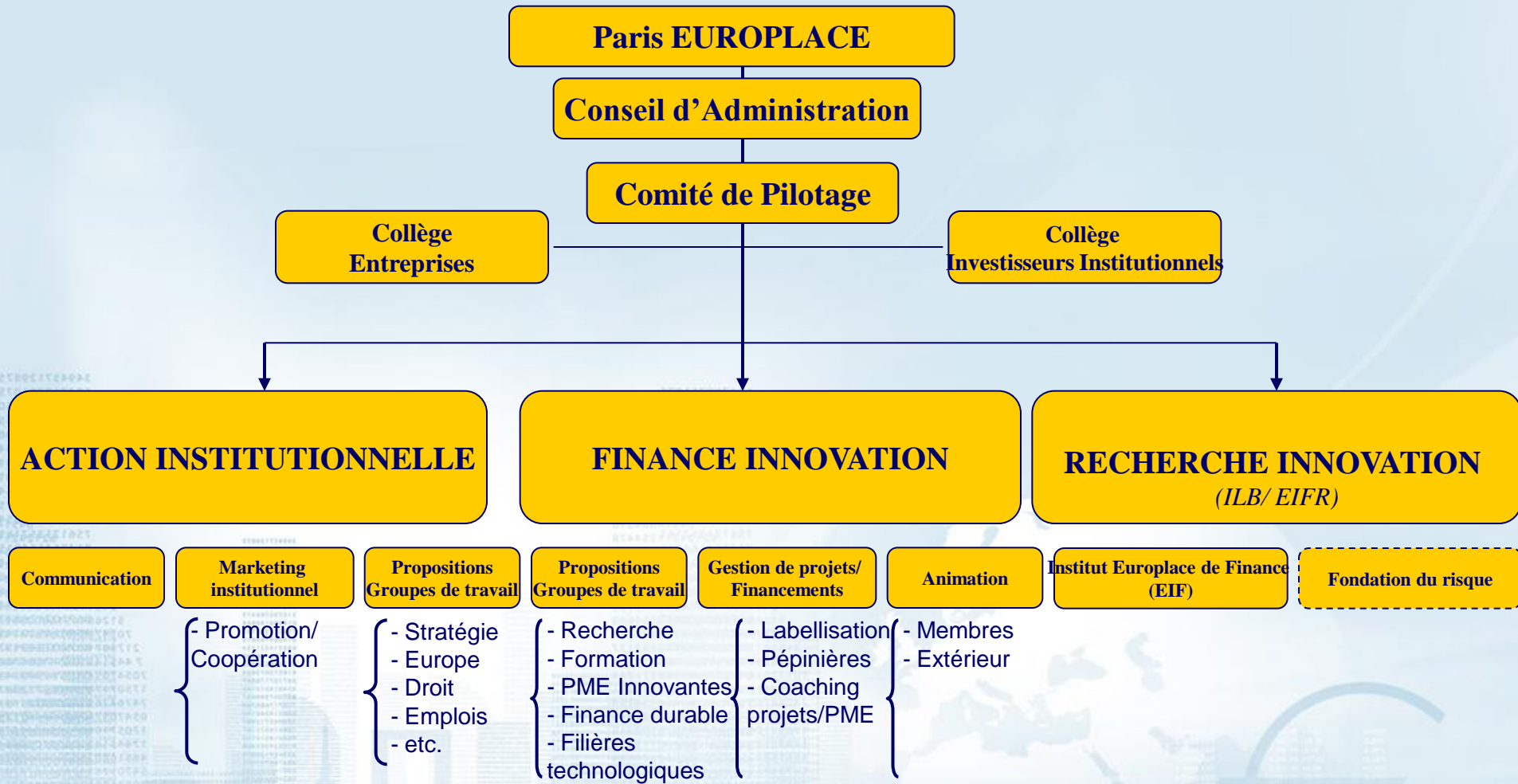
➤ La Gouvernance :

- ❖ Le Conseil d'Administration présidé par G. Mestrallet, président de GDF Suez ;
- ❖ Le Comité de pilotage présidé par V. Lévy-Garboua (BNPP) ;
- ❖ Le Collège Emetteurs présidé par O. Lafont, président de Lafarge ;
- ❖ Le Collège Investisseurs présidé par Y. Perrier, directeur général d'Amundi

➤ Les Groupes de travail :

- ❖ **Commission Séverin Cabannes:** *Conditions d'exercice des activités de banque de financement et de marchés sur la place de Paris.*
 - ❖ **Groupe-projet Infrastructures de Place (GIP)**
 - ❖ **Comité de droit financier :** titrisation ; société européenne ; finance islamique
 - ❖ **Groupe Europe :** directives communautaires
 - ❖ **Commission Responsabilité Sociale et Environnementale / Investissement Socialement Responsable**
 - ❖ **Groupes de travail *ad hoc* sur la compétitivité...**
- **Nos Modes d'action :** contacts permanents avec les autorités ; relations presse ; rapports et études ; événements et forums ; coopération internationale...

4.1 La Gouvernance



Collèges

Collège « Entreprises »

Président: Bruno LAFONT, Président, Groupe LAFARGE
Rapporteur: Jérôme CONTAMINE, Vice-président exécutif, directeur financier, Sanofi .

Commissions :

- 1) Financement de l'Economie
- 2) Marché obligataire
- 3) Projet CFA (Corporate Funding Association)
- 4) Attractivité de la Place financière de Paris

Collège « Investisseurs Institutionnels »

Président: Yves PERRIER, Directeur général, Amundi
Rapporteur: Cyrille de MONTGOLFIER, Directeur des affaires européennes institutionnelles, AXA.

Commissions :

- 1) Epargne longue/ Financement de l'économie
- 2) Investissement Socialement Responsable
- 3) Normes comptables

Groupes de travail

Commission Cabannes

- 1) Dresser un panorama de l'environnement actuel
- 2) Proposer un plan d'actions

Groupe Infrastructures.

- 1) Repo tripartite
- 2) Compensation/ Règlement-Livraison
- 3) Sécurisation des opérations de marché/ Post marché

Groupe Europe

- 1) Contribution aux réformes européennes (directives, initiatives Commission/ Parlement)
- 2) Développement de contacts avec la Commission européenne et le Parlement européen.

Droit Financier:

- 1) Titrisation ;
- 2) Société Européenne ;
- 3) Finance Islamique.

Développement Durable

- 1) RSE/ gouvernance
- 2) « Charte Investissement Responsable »
- 3) Micro-crédit/ finance solidaire

Observatoire Statistique

- 1) Mise en place du tableau de bord de la Place de Paris
- 2) Développement du Site Internet de l'observatoire

Comités Pays

(Accords de coopération)

Pays du Golfe

(EAU, Qatar)

Chine

Russie

Méditerranée

4.2 Groupes de travail, propositions pour améliorer la compétitivité de la Place financière de Paris

❖ Collèges

- Collège Entreprises, présidé par Bruno LAFONT, Président, Groupe LAFARGE (*Rapporteur: Jérôme CONTAMINE, Vice-président exécutif, directeur financier, Sanofi*)
 - ✓ Rapport FINECO/ Financement des entreprises et de l'économie française, déc. 2012
 - ✓ Marché obligataire corporate :
 - Marché primaire : rapatriement des émissions/veille réglementaire AMF
 - Marché secondaire : suite du projet Cassiopée/ développement de nouvelles plateformes (NYSE BondMatch).
 - Développement du marché obligataire grand public, note de travail, juillet 2012.
 - ✓ Financement des PME
 - Bourse de l'Entreprise NYSE Euronext, suivi du projet
 - Groupements d'émetteurs obligataires
 - ✓ Nouveaux modes de Financement
 - Covered bonds, titrisation, ...
 - Projet CFA (Corporate Funding Association).

➤ **Collège Investisseurs Institutionnels**, présidé par Yves PERRIER, Directeur général, Amundi (*Rapporteur: Cyrille de MONTGOLFIER, Directeur des affaires européennes institutionnelles, AXA*)

✓ Epargne Longue

- Rapport Yves PERRIER, 2011 « Le développement de l'épargne longue »,
- Suivi des propositions de réformes, contacts gouvernement/ Parlement (Mission GALLOIS, Mission BERGER/ LEFEBVRE)

✓ Investissement Socialement Responsable (ISR)

- Etude sur les attentes des investisseurs en matière d'ISR;
- Recommandations européennes B20/G20.

✓ Normes comptables

- Etude PWC sur les attentes des investisseurs, juillet 2012 ;
- Recommandations en direction des instances européennes et internationales (mark-to-market/ adéquation normes comptables/ besoins d'investissements de long terme...).

✓ Renforcement du Pôle Investisseurs Institutionnels de la Place de Paris

- Enquête auprès des investisseurs institutionnels.

➤ **Commission Séverin Cabannes** : *"Conditions d'exercice des activités de banque de financement et de marchés sur la Place de Paris"*.

- ❖ Objectifs : Faire le point des nouveaux enjeux et priorités d'actions, du point de vue des activités de banque de financement et de marchés.

Approche en 2 temps :

- ✓ Dresser un panorama de l'environnement actuel et des menaces qui planent sur les activités de financement et de marchés, du point de vue de l'ensemble des utilisateurs : investisseurs, entreprises, banques et sociétés financières.
- ✓ La 2nd étape a pour but de faire le point des actions à mener pour repositionner la place de Paris dans la compétition européenne et internationale.

Les recommandations du groupe serviront de base pour engager le dialogue avec les autorités publiques autour de la nécessité d'aider à ce repositionnement au bénéfice de l'économie réelle, des entreprises et du secteur financier grand employeur en France.

➤ Groupe-projet Infrastructures de Place (GIP)

- ✓ Collatéralisation des créances.
- ✓ Tripartie repo.
- ✓ Clearing.
- ✓ Infrastructures de transparence.
- ✓ etc...

➤ Comité de Droit Financier

✓ Commission Titrisation

- ❑ Amélioration du fonctionnement de la titrisation et des structures de titrisation

✓ Commission Société Européenne

- ❑ Elaborer des propositions en vue de lever les imperfections législatives identifiées quant au statut de la SE

✓ Commission Finance Islamique

- ❑ Finalisation de la traduction des normes de conformité de l'AAOIFI
- ❑ Etude de nouvelles propositions pour 2013

✓ Commission Titres Financiers Complexes

- ❑ Parachever la réforme entreprise par l'ordonnance du 24 juin 2004, en lui apportant les ajustements qui s'imposent.
- ❑ Poursuite des travaux pour améliorer la lisibilité, la cohérence, la sécurité et par voie de conséquence l'attractivité des titres financiers complexes.

➤ Comité Finance Durable, RSE/ISR

- ✓ Suivi Charte Investissement Responsable Paris EUROPLACE: Bilan/ prochaines étapes (AFII, AFG, FBF, FFSA, FIR, MEDEF, Paris EUROPLACE, ORSE, SFAF).
- ✓ Forum Finance Responsable, organisé le 12 octobre 2012 à Paris, dans le cadre de la semaine de l'ISR, sur le thème : « Finance Responsable : Nouvelles propositions pour l'Europe ».
- ✓ Recommandations au niveau européen & international :
 - Commission/ Parlement européen
 - B20/G20
- ✓ Participation/ soutien à forum et manifestations :
 - Finance Responsable : Nouvelles propositions pour l'Europe,
 - Ateliers développement durable-RSE-ISR, Leviers de création de valeurs, Recommandations pour le B20/G20.
 - Partenaire du forum annuel de Novethic pour Investisseurs Responsables
 - Semaine de l'ISR

➤ Observatoire Statistique de la Place financière de Paris

❖ Mise en place d'un tableau de bord statistique de la Place financière de Paris, outil de suivi régulier de :

- Acteurs, des produits, etc., pour répondre aux besoins de communication domestique et internationale de la Place financière de Paris .
- La contribution de l'industrie financière à l'économie réelle (poids dans l'économie, emplois, exportation de services, etc.) et donner des indications stratégiques sur l'activité des filières métiers en les comparant au niveau européen et international.
- Benchmark de la place financière de Paris en Europe et au niveau international, pour les besoins de promotion internationale de la place financière de Paris, notamment dans le cadre des actions de promotion internationale de Paris EUROPLACE.

PARIS EUROPLACE

PARIS, PORTE D'ACCES AUX MARCHES DE L'EURO

La Place financière de Paris est l'une des Principales porte d'accès aux marchés de l'€uro

pour les entreprises, les investisseurs et les intermédiaires financiers

La Place de Paris dispose d'atouts décisifs dans la compétition européenne et internationale :

3 Pôles d'Excellence :

I. Des marchés financiers leaders en Europe, avec la présence de NYSE Euronext, première plateforme boursière mondiale ;

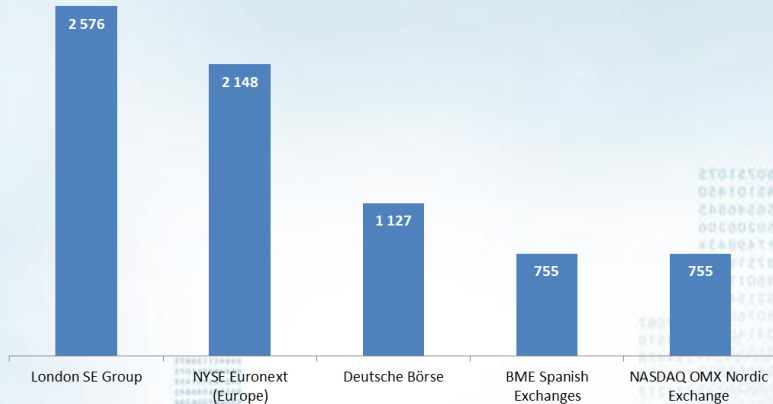
II. Un pôle de gestion d'actifs de dimension internationale ;

III. Une industrie bancaire solide et résiliente;

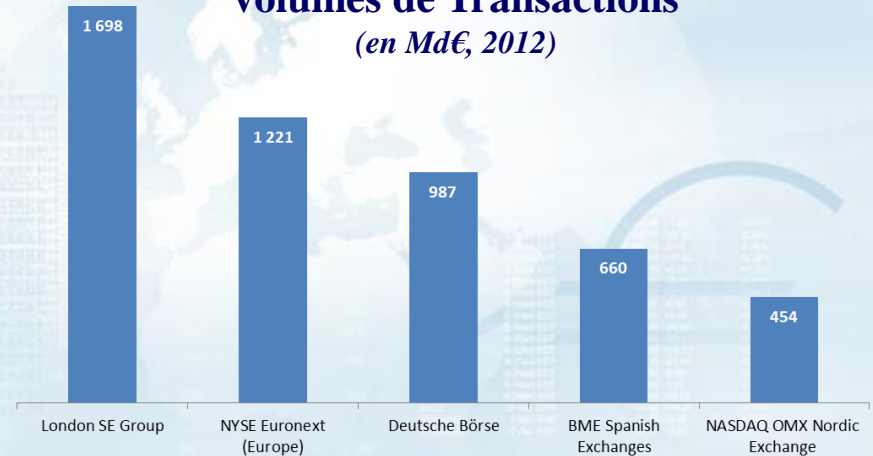
I. Des marchés financiers leaders en Europe, avec la présence de NYSE Euronext, première plateforme boursière mondiale

1. Marchés Actions

Paris, 2ème Capitalisation Boursière en Europe (en termes de capitalisation boursière, en €bn)



Paris, 2ème Marché Boursier en termes de volumes de Transactions (en Md€, 2012)



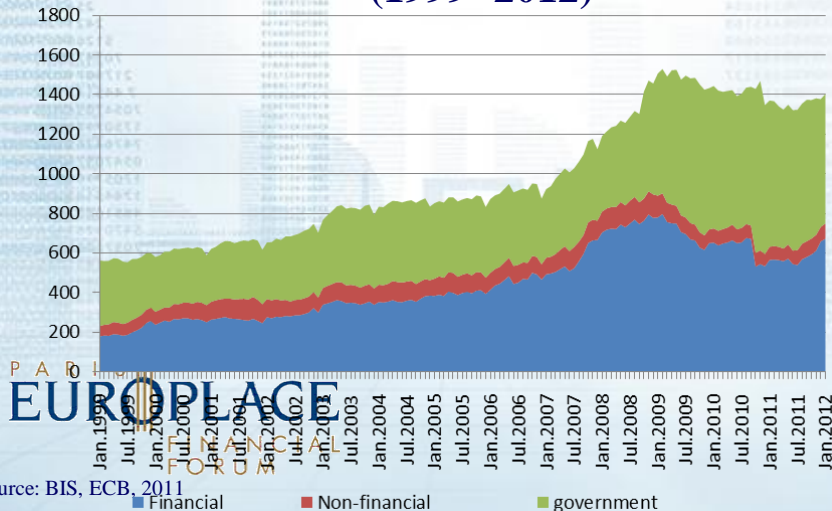
2. Des marchés obligataires liquides et profonds

Le marché des obligations libellés en €uro est en seconde position mondiale

in US\$ billion (Sept 2011)	USA	Euro zone	Japan	France	All Countries
Total outstanding	26 176	15 346	15 138	3 384	69 938
<i>of which</i>					
Corporate Issuers	3 245	2 537	936	295	7 225
Financial institutions	10 381	4 989	1 236	1 290	20 724
Government	12 550	7 820	12 966	1 799	41 989

Source: Bank for International Settlements, 2012

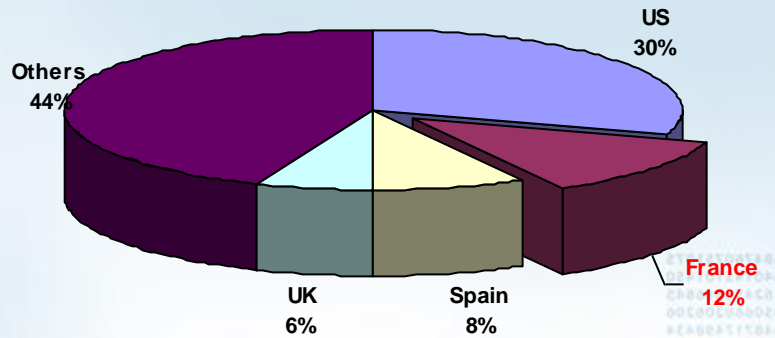
Croissance du Marché des Obligations libellés en €uro (1999- 2012)



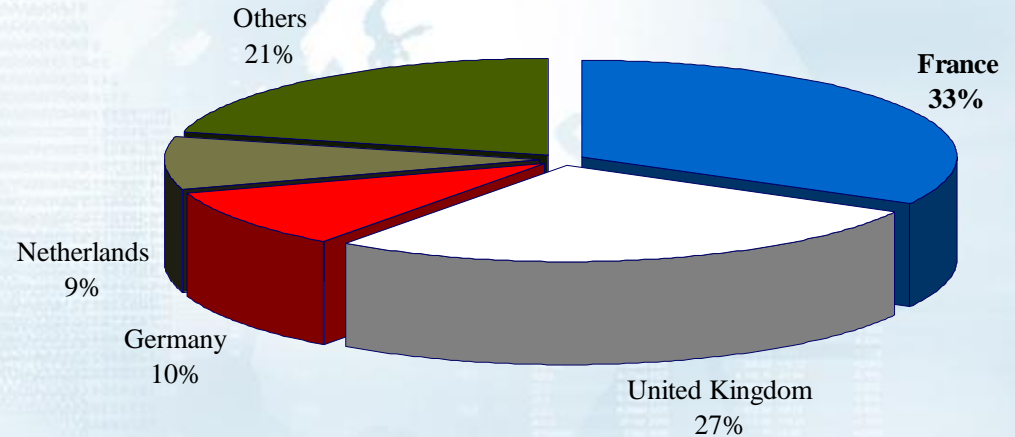
Les obligations devraient jouer un rôle central dans le financement des entreprises dans les années à venir



Paris en 2nd position mondiale pour les émissions internationales des obligations d'entreprises (2012)

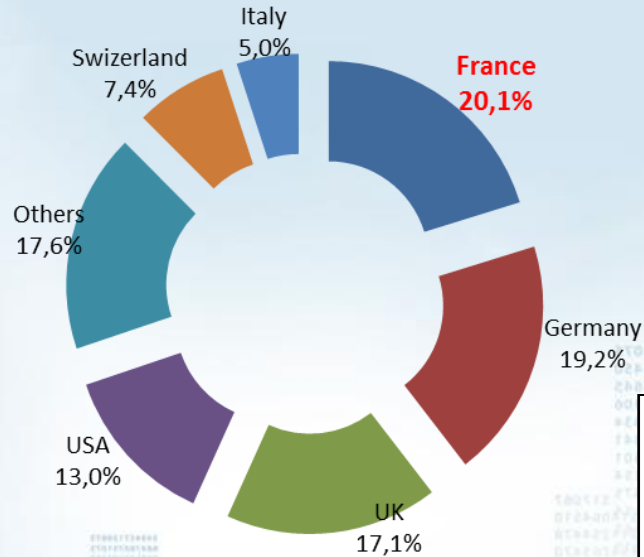


Paris réalise 33% des obligations d'entreprises libellés en euro

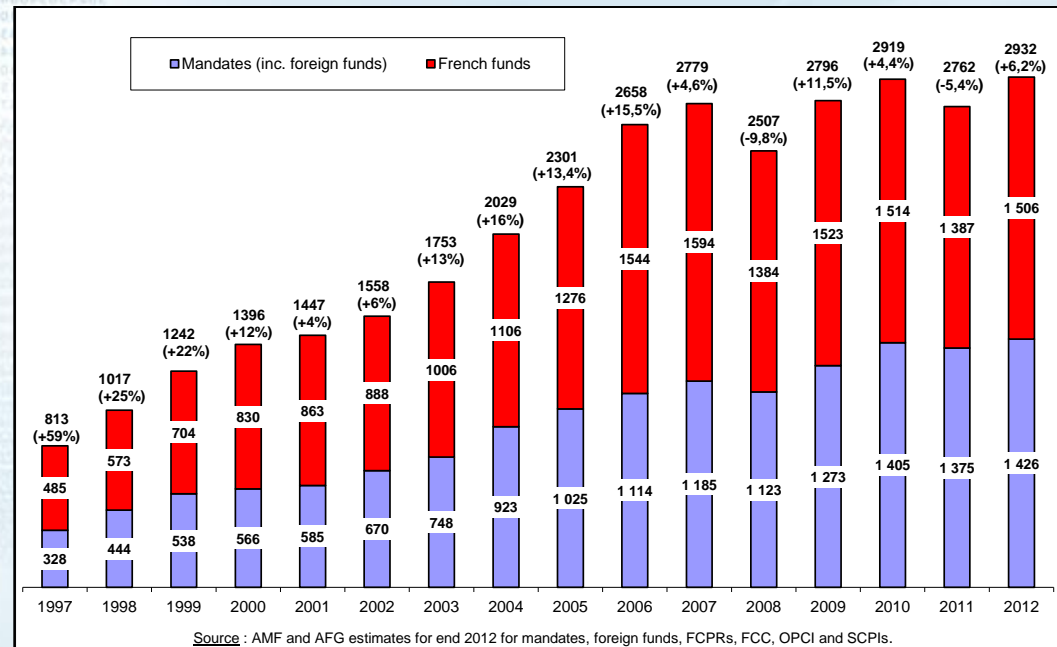


I.I Un pôle de gestion d'actifs de dimension internationale

Fonds d'investissement en Europe
(près de € 9 000 Md€ d'actifs gérés)



Industrie Française de la Gestion d'Actifs (en €bn)



Source : AMF and AFG estimates for end 2012 for mandates, foreign funds, FCPRs, FCC, OPCi and SCPIs.

L'industrie Française de la Gestion D'actifs

600 sociétés de gestion de portefeuille,
dont **400** entrepreneuriales
et **4** groupes parmi les **20** premiers mondiaux

2600 milliards d'euros sous gestion en France

1200 milliards d'euros en gestion collective (OPCVM)
1400 milliards d'euros en gestion sous mandat et fonds de droit étranger

11500 fonds d'investissement, dont **7800** OPCVM à vocation générale
83000 emplois dans la gestion pour compte de tiers dont **15000** emplois directs dans les SGP

ISR : **300** fonds gérés par **49** SGP, qui ont adhéré au Code de transparence AFG-FIR

FINANCEMENT DES BESOINS FINANCIERS À MOYEN-LONG TERME DE L'ÉTAT FRANÇAIS

➤ **22%** de la capitalisation des obligations d'État

FINANCEMENT DES PME PAR LE CAPITAL INVESTISSEMENT

736 millions d'euros collectés en 2011 par les FIP-FCPI
1/5 des avoirs financiers des ménages investis, directement et indirectement, en OPCVM

EPARGNE SALARIALE

10 millions de bénéficiaires
260000 entreprises
85 milliards d'euros

Paris, un Acteur Majeur du Capital-Investissement en Europe

United Kingdom:
€ 22,5Bn invested in 2011

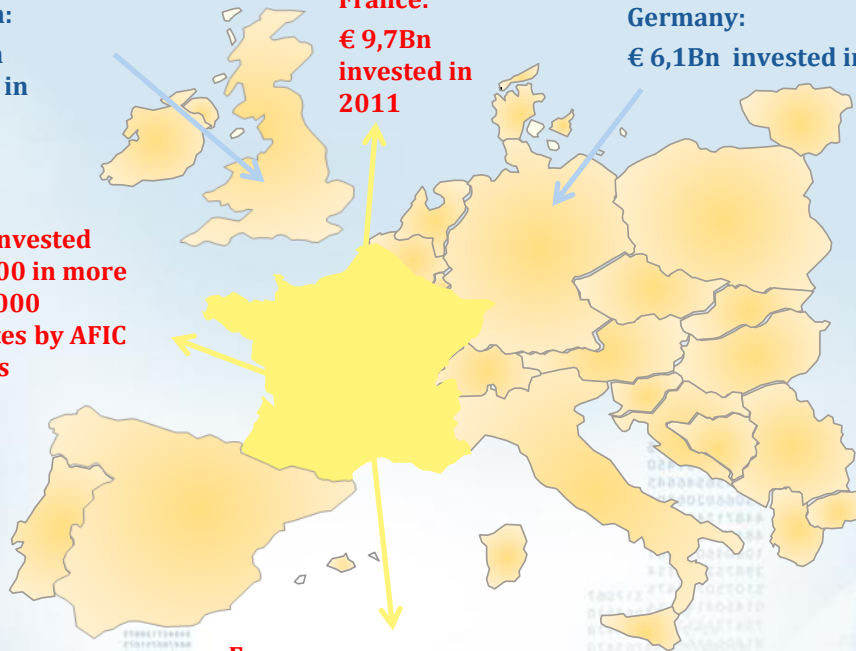
France:
€ 9,7Bn invested in 2011

Germany:
€ 6,1Bn invested in 2011

France:
€ 85Bn invested since 2000 in more than 16.000 corporates by AFIC members

Europe:
€ 510Bn invested by EVCA members in more than 80.000 corporates since 2000

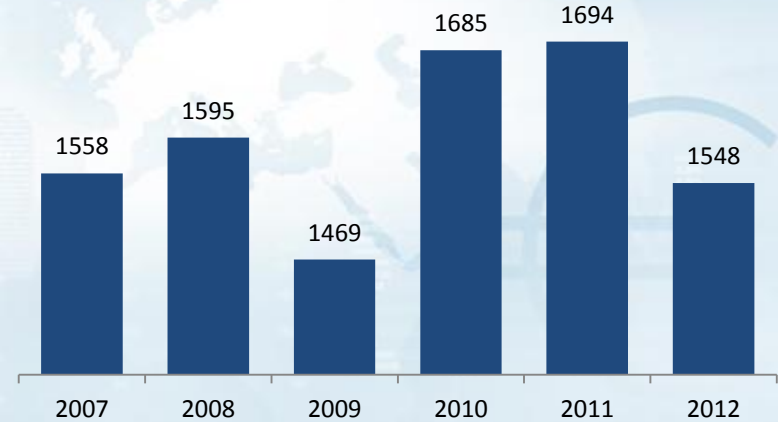
€ 45Bn invested in 2011



France:
4.000 private equity professionals
€ 90Bn under management by the end of 2011

Sources: AFIC, EVCA, BVCA

Nombre de sociétés financées



Source: AFIC, EVCA

III. Une industrie bancaire solide et résiliente

Les Banques Françaises ont largement démontré leur capacité à faire face aux crises financières (Subprime (2007), crises des dettes souveraines en Euro (2011)).

4 Banques françaises figurent dans le top 20 des Banques en Europe

Rank	Company	Country	2012	
			Total Assets in € bn	Core Tier 1 ratio
1	HSBC Holdings	UK	2,040	12.3%
2	Deutsche Bank	Germany	2,012	11.6%
3	Crédit Agricole	France	2,008	9.7%
4	BNP Paribas	France	1,994	11.4%
5	Barclays	UK	1,834	10.9%
6	Royal Bank of Scotland	UK	1,615	10.3%
7	Santander Group	Spain	1,270	11.2%
8	Société Générale	France	1,251	10.7%
9	ING Group	Netherlands	1,169	11.9%
10	Groupe BPCE	France	1,191	10.5%
11	Lloyds Banking Group	UK	1,190	11.5%
12	UBS	Switzerland	1,043	19.0%
13	UniCredit Group	Italy	0,927	10.8%
14	Credit Suisse Group	Switzerland	0,765	15.6%
15	Rabobank Group	Netherlands	0,752	13.2%
16	Nordea	Sweden	0,677	13.1%
17	Intesa Sanpaolo	Italy	0,669	11.1%
18	Commerzbank	Germany	0,636	12.0%
19	BBVA	Spain	0,645	10.8%
20	Standard Chartered	UK	0,483	11.7%

Source : Banksdaily, 2012

Les investisseurs étrangers détiennent plus de 40% de la capitalisation boursière du CAC 40 et 60% de la dette publique française, la proportion a plus que triplé en 15 ans

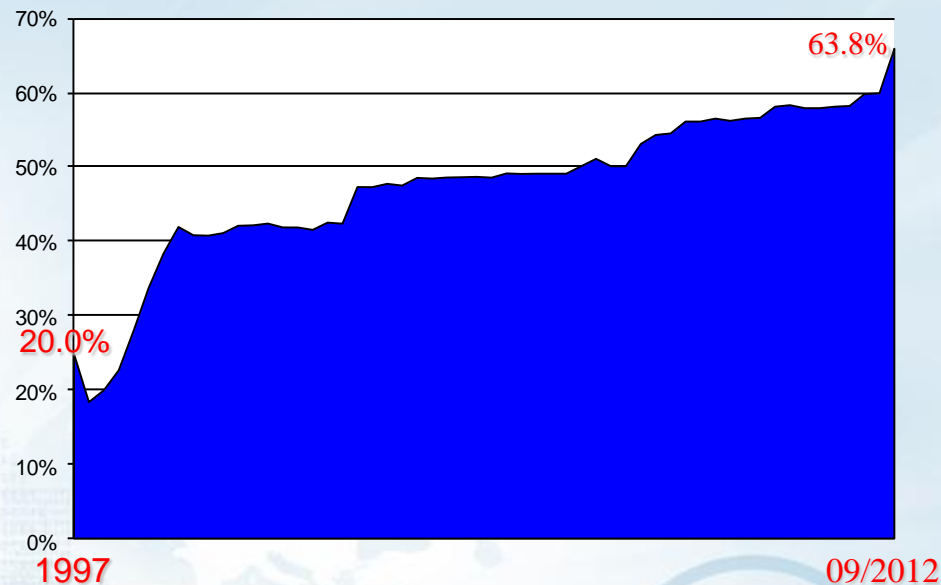
Origine géographique des détenteurs d'actions françaises du CAC 40

(en %)

	Taux de détention				
	à fin 2007	à fin 2008	à fin 2009	à fin 2010	à fin 2011 a)
Encours détenu par les non-résidents	41,2	41,7	43,5	41,1	43,3
dont : Zone euro	16,5	16,8	18,0	18,0	18,9
États-Unis	15,0	15,5	14,6	13,7	14,5
Royaume-Uni	3,1	2,8	2,9	1,8	1,9
Japon	1,2	1,3	1,5	1,3	1,4
Suisse	1,1	1,0	1,3	1,2	1,3
Canada	1,1	1,1	1,1	1,2	1,3

a) Projection en fonction des poids relatifs des non-résidents à fin 2010, en raison des délais de collecte qui ne permettent de disposer, au 1^{er} janvier 2012, que des données à fin 2010.

Sources : Banque de France, DBDP - FMI



Pour conclure: Quels sont les leviers de développement

d'une Place financière Efficiente?



PARIS EUROPLACE

Merci de votre attention

alain.pithon@paris-europlace.com

kzine@paris-europlace.com

www.paris-europlace.net